



**Smart RI d.o.o.**  
Trg Sv. Barbare 2, Rijeka  
[www.smart-ri.hr](http://www.smart-ri.hr)

# PLAN RADA I FINANCIJSKI PLAN ZA 2020. GODINU ZA DRUŠVO SMART RI d.o.o.

Član Uprave

**Smart RI d.o.o.**  
RIJEKA

OIB: 12031307356

*Tina Ragužin*  
Tina Ragužin, mr. oec.

Veljača 2020.

## SADRŽAJ:

1. OPIS DJELATNOSTI .....	3
2. REKAPITULACIJA UČINJENOG U 2019. GODINI.....	5
3. PLAN RADA ZA 2020. GODINU .....	7
4. ČIMBENICI RIZIKA .....	12

## **1. OPIS DJELATNOSTI**

Izjava o osnivanju Smart RI, društva s ograničenom odgovornošću za upravljanje i strateški razvoj, usvojena je dana 16. studenog 2015. godine. Trgovački sud u Rijeci je dana 2. prosinca 2015. godine u Sudski registar upisao Društvo s temeljnim kapitalom od 30.000 kuna, uplaćenog od strane osnivača Grada Rijeke.

Odlukom o dokapitalizaciji od dana 16. lipnja 2019. godine, temeljni kapital društva povećan je za 20.000 kuna te sada iznosi 50.000 kuna.

### **Predmet poslovanja Društva:**

Društvo obavlja sljedeće djelatnosti;

- \* koordiniranje projekata istraživanja i razvoja,
- \* koordiniranje izrade razvojnih strategija i akcijskih planova u području pametnih gradova i praćenje provedbe,
- \* poticanje i priprema razvojnih projekata u području pametnih gradova,
- \* suradnja u izradi razvojnih projekata i strateških projekata,
- \* računalno programiranje, savjetovanje i djelatnosti povezane s njima,
- \* informacijske uslužne djelatnosti,
- \* savjetovanje u vezi provedbe programa ministarstva i drugih središnjih tijela državne uprave,
- \* poticanje suradnje gospodarskih subjekata i zajedničkog nastupa na tržištu, osobito projekata koji se zasnivaju na otvaranju novih radnih mesta, stvaranju novih proizvoda u cilju primjene novih tehnologija za pametne gradove, a koji su pretežno orijentirani na domaće resurse,
- \* predstavljanje i umrežavanje radi zajedničkog nastupa na tržištu (klasteri, konferencije, sajamsko nastupanje i dr.),
- \* izgradnja infrastrukture za pametne gradove,
- \* pomoć i podrška otvaranju i razvoju potpornih institucija (poslovnih centara, razvojnih centara, inkubatora, akceleratora te tehnoloških parkova),
- \* uključivanje u javno-privatna partnerstva, direktna ulaganja i zajednička ulaganja,
- \* istraživanje tržišta i izrada studija izvodivosti, poslovnih planova, prijava i vođenje EU projekata i ostalih izvora financiranja,
- \* promidžba grada i regije (izdavanje informativnih i promotivnih materijala, kontakti s međunarodnim institucijama, europskim regijama, regionalnim razvojnim agencijama i stranim investitorima),
- \* konzalting usluge,
- \* promicanje domaćih i stranih ulaganja,
- \* edukacija prema ciljnim skupinama u području pametnih gradova,
- \* organiziranje konferencija, okruglih stolova i sličnih događanja,
- \* suradnja s domaćim i međunarodnim institucijama i organizacijama,
- \* kupnja i prodaja robe,

- \* pružanje usluga u trgovini,
- \*obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu,
- \* zastupanje domaćih i inozemnih tvrtki,
- \* administrativne djelatnosti.

**Organi Društva su:**

***Skupština, Nadzorni odbor i Uprava Društva.***

Prema Zakonu o računovodstvu Smart RI d.o.o. spada u male poduzetnike.

## **2. REKAPITULACIJA UČINJENOG U 2019. GODINI**

Obzirom da je tvrtka Smart RI d.o.o. osnovana s ciljem osnivanja Centra kompetencija za pametne gradove, aktivnosti tijekom 2019. godine bile su usmjerene na dopune pune prijave projekta Centra kompetencija za pametne gradove na Ograničeni javni poziv KK.01.2.2.03. „Podrška razvoju Centara kompetencija“, obzirom da do kraja 2019. godine Smart RI d.o.o. nije zaprimio Odluku o dodjeli bespovratnih sredstava.

Puna prijava predana je na Ograničeni poziv 24.7.2017. godine, te je Smart RI d.o.o. tek u travnju 2019. godine kao prijavitelj projekta zaprimio obavijest o udovoljavanju 2. faze evaluacije projekta – kvaliteta projekta. Tijekom 2019.g. Smart RI d.o.o. je zaprimio 12 zahtjeva za pojašnjenja u 3. fazi evaluacije projekta, tzv. fazi čišćenja budžeta, u kojoj je bilo potrebno pojasniti svaku stavku prijavljenu u Obrascu 2. proračun. Smart RI je u suradnji s partnerima pripremio i poslao odgovore na sva zaprimljena pitanja.

U prosincu 2019. godine Smart RI d.o.o. kao prijavitelj zaprimio je obavijest o udovoljavanju 3. fazi evaluacije, s konačnim prijedlogom odobrenog budžeta od strane provedbenih tijela. Na razini projekta ukupni troškovi umanjeni su za 8.9%.

Konzorcij je detaljno definirao 6 istraživačko-razvojnih projekata koja su prijavljena u okviru javnog poziva za sufinanciranje, a završetkom projekta planirana su 36 nova proizvoda spremna za tržište.

Predviđeno je da Smart RI d.o.o. sudjeluje u svakom od 6 predviđenih projekata, no isto je tako zadužen za vođenje projekta i upravljanje klasterom, za što postoje posebno predviđena sredstva i resursi.

Pregled odobrenog proračuna Centra kompetencija za pametne gradove sa svim uključenim partnerima iznosima bespovratnih sredstava i vlastitog sufinanciranja, kao i troškovi Smart RI d.o.o. prikazan je u sljedećoj tablici:

	<b>Ukupni iznos (bez PDV-a)</b>	<b>Iznos bespovratnih sredstava (bez PDV-a)</b>	<b>Iznos vlastitih sredstava (bez PDV-a)</b>
Smart Ri	3.904.151,45 kn	2.156.576,47 kn	1.747.574,98 kn
Energetski institut Hrvoje Požar	2.786.040,80 kn	1.690.674,81 kn	1.095.365,99 kn
Apsolon d.o.o.	5.266.203,55 kn	4.057.612,39 kn	1.208.591,16 kn
Elektrokovina Plus d.o.o.	4.620.873,44 kn	3.551.086,30 kn	1.069.787,14 kn
SmartIS d.o.o.	3.803.194,58 kn	2.961.143,16 kn	842.051,42 kn
Hrvatski Telekom d.d.	33.711.837,54 kn	20.334.037,41 kn	13.377.800,13 kn
Ericsson Nikola Tesla d.d.	16.029.241,19 kn	9.790.524,40 kn	6.238.716,79 kn
Alarm automatika d.o.o.	6.428.128,77 kn	4.569.356,63 kn	1.858.772,14 kn
3t.cable d.o.o.	5.938.088,25 kn	4.627.176,42 kn	1.310.911,83 kn
Sveučilište u Rijeci	2.930.271,02 kn	2.405.361,83 kn	524.909,19 kn
Energo d.o.o.	1.314.914,12 kn	772.277,45 kn	542.636,67 kn
KD Vodovod i kanalizacija d.o.o.	1.319.940,33 kn	774.066,70 kn	545.873,63 kn
Pomorski Fakultet	2.485.122,67 kn	1.811.141,77 kn	673.980,90 kn
Smart Sense d.o.o.	5.330.512,74 kn	4.101.513,64 kn	1.228.999,10 kn
Rijeka promet d.d.	2.170.360,43 kn	1.327.586,56 kn	842.773,87 kn
Exevio d.o.o.	8.557.220,65 kn	6.570.146,95 kn	1.987.073,70 kn
Combis d.o.o.	13.935.249,15 kn	8.567.216,48 kn	5.368.032,67 kn
Kreativni odjel d.o.o.	4.068.460,48 kn	3.132.060,28 kn	936.400,20 kn
iOLAP Inc.	13.812.350,71 kn	9.743.458,82 kn	4.068.891,89 kn
Fakultet za menadžment u ugostiteljstvu i turizmu	2.450.117,77 kn	2.058.161,65 kn	391.956,12 kn
	<b>140.862.279,64 kn</b>	<b>95.001.180,12 kn</b>	<b>45.861.099,52 kn</b>
Neprihvataljivi troškovi (PDV)	8.412.758,88 kn		
<b>Ukupna vrijednost projekta</b>	<b>149.275.038,52 kn</b>		

### **3. PLAN RADA ZA 2020. GODINU**

Obzirom da je zaprimljena obavijest o provedbi 3. kruga evaluacije u prosincu 2019. godine i da je konzorcij partnera odlučio odbiti pravo na prigovor, tijekom siječnja 2020. godine zaprimljena je Odluka o financiranju projekta Centar kompetencija za pametne gradove od strane Ministarstva gospodarstva, poduzetništva i obrta, čime se stječu uvjeti za početak projekta. Do potpisivanja ugovora o dodjeli sredstava potrebno je udovoljiti uvjetima koji su postavljeni konzorciju prilikom izdavanja obavijesti o udovoljavanju 2. kruga.

U navedenoj obavijesti kao obveza prijavitelja, društva Smart RI, traži se izmjena organizacijske strukture na način da se oforme dvije odvojene organizacijske jedinice: organizacija klastera i organizacija za istraživanje i razvoj. Osim toga, potrebno je reorganizirati radna mjesta unutar organizacijskih jedinica, a sukladno prihvaćenom proračunu za Smart RI. Nadalje, uvjeti koje je potrebno ispuniti, a vezano za pitanje intelektualnog vlasništva novih proizvoda, kao i računovodstvenog praćenja projekta, odnose se na sve uključene partere, stoga je Smart RI izradio Dodatak I Sporazumu o partnerstvu koji je potписан zaključno s datumom 16.1.2020.g. a kako bi se ispunili uvjeti propisani od strane provedbenog tijela 1 Ministarstva gospodarstva, poduzetništva i obrta.

Obzirom da je jedan od uvjeta za potpis Ugovora o dodjeli sredstava za projekt dostava dokaza o zatvaranju finansijske konstrukcije, Smart RI će u dogovoru s Provedbenim tijelom 1 Ministarstvom gospodarstva, rada i poduzetništva i Gradom Rijeka, OGU za finansije, vlasnikom društva, dogovoriti adekvatni dokaz o zatvaranju finansijske konstrukcije u iznosu od 1.747.574,98 kn.

Početak provedbe projekta Centar kompetencija za pametne gradove planira se 1. ožujka 2020. godine, što je rezultat dogovora s partnerima, dok će Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava biti potписан tijekom ožujka 2020.g. Na temelju tog dogovora sačinjen je Plan aktivnosti za društvo Smart RI za 2020. godinu.

Osim navedenog, uprava društva Smart RI sudjeluje i u prijavi drugih projektnih prijedloga kao npr. Horizon 2020 te planira svoje daljnje poslovanje djelomično financirati i iz ostalih EU financiranih projekata, kao i dostavom ponuda na objavljene pozive za upravljanje projektima sufinanciranih iz EU sredstava.

#### **3.1. Upravljanje projektom i koordinacija CEKOMa za pametne gradove**

Nakon potpisivanja sporazuma o financiranju organizacijska jedinica Smart RI zadužena za upravljanje klasterom preuzima aktivnosti na upravljanju projektom CEKOM-a za pametne gradove, koordinira partnere, vodi računa o pravilnom i pravovremenom izvješćivanju i o pravovremenom prijenosu odobrenih i isplaćenih finansijskih sredstava.

Sukladno potpisom ugovoru o partnerstvu, a i uvjetima natječaja „Podrška razvoju centara kompetencija“, Smart RI će u razdoblju nakon potpisivanja sporazuma odrediti procedure komunikacije s partnerima, odabrati tehnološku platformu za projekt management te propisati procedure za izvještavanje, kako bi se osiguralo

pravovremeno izvještavanje prema provedbenom tijelu, kao i neometanu implementaciju projektnih prijedloga.

Održat će se radionice na kojima će se partnerima pojasniti sve obveze u smislu izvještavanja i obveza prema PT1 i PT2, pripreme dokumentacije, izvještavanja, procesa nabave za potrebe projekta. Dogоворит će se način dostave dokumentacije, odrediti zajedničko mjesto pohrane podataka te uspostaviti proces praćenja i nadzora projektnih aktivnosti.

Kako bi se izvršile sve navedene aktivnosti, osim člana uprave zaduženog za financije i marketing, potrebno je zaposliti i osobu predviđenu za administrativne poslove, čiji će osnovni zadatak biti komunikacija s partnerima na svakodnevnoj razini, detektirati eventualne probleme u implementaciji, prikupljati svu potrebnu dokumentaciju od strane partnera, davati upute vezane za obvezu izvješćivanja te izrađivati skupna izvješća prema provedbenom tijelu.

Osim administratora, predviđeno je i zapošljavanje pravnika na dio radnog vremena, a obzirom na potrebe izrade ugovora, pravilnika kao i pripreme i provedbe postupka nabave unutar projekta Centar kompetencija za pametne gradove.

Smart RI je kao nositelj CEKOM-a za pametne gradove zadužen za izradu zajedničke komunikacijske strategije partnera, te će se pokrenuti aktivnosti za njegovu izradu. Nakon izrađene strategije i akcijskog plana, Smart RI pokrenut će aktivnosti na promociji CEKOM-a i njegovih članova, kao i projekata te budućih proizvoda koji će proizaći iz razvojno-istraživačkih projekata.

### **3.2. Provedba razvojno-istraživačkih projekata u suradnji s partnerima u CEKOM-u za pametne gradove**

Smart RI je partner na svih 6 razvojno-istraživačkih projekata prijavljenih u sklopu Centra kompetencija za pametne gradove. Stoga će tehnički direktor započeti pripreme za sudjelovanje u projektima, dogоворiti početne aktivnosti s partnerima, kao i definirati potrebne kadrove koji će sudjelovati u projektima, a koje je potrebno zaposliti u Smart RI (stariji istraživač te istraživač – dva izvršitelja).

Smart RI ima sljedeću ulogu u projektima:

#### **Projekt 1: SmartCity.Energy&Environment**

Smart RI sudjeluje u projektu u dijelu razvoja, usklađivanjem proračunsko-analitičkih podloga za dinamičku potporu odlučivanju i određivanju ekonomskih i tehničkih pokazatelja energetske učinkovitosti, gospodarenja otpadom, KPI-jeva, i sustava za upravljanje javnom rasvjetom s potrebama gradskih uprava i komunalnih društava, te sudjeluje u implementaciji i testiranju novih rješenja. Provodi aktivnosti koordinacije i administracije projekta, izrade izvješća te komunikacije s nacionalnim kontrolnim tijelom i upravljačkim tijelom. Zadužen je za komunikacijske i promocijske aktivnosti projekta, koordinira komunikacijske aktivnosti ostalih partnera.

## **Projekt 2: SmartCity.4D Inteligentna Infrastruktura**

Smart RI sudjeluje u prikupljanju podataka, evidentiranju i testiranju upravljanja komunalnom infrastrukturom, omogućava komunikaciju vezanu uz odobrenje i korištenje pilot mesta te koordinira testna snimanja, istraživanja i kreiranja 4D platforme. Osigurava sagledavanje formalno-pravnih i tehničkih uvjeta od strane gradske uprave te njihovu implementaciju u konačno rješenje. Provodi aktivnosti koordinacije i administracije projekta, izrade izvješća te komunikacije s nacionalnim kontrolnim tijelom i upravljačkim tijelom. Zadužen je za komunikacijske i promocijske aktivnosti projekta, koordinira komunikacijske aktivnosti ostalih partnera.

## **Projekt 3: SmartCity.Trans**

Smart RI sudjeluje u razvoju mreže senzora na pilot području, koordinira razvoj platforme i implementaciju među projektnim partnerima i ovlaštenim institucijama na pilot području te osigurava sagledavanje formalno-pravnih i tehničkih uvjeta od strane gradske uprave te njihovu implementaciju u konačno rješenje. Provodi aktivnosti koordinacije i administracije projekta, izrade izvješća te komunikacije s nacionalnim kontrolnim tijelom i upravljačkim tijelom. Zadužen je za komunikacijske i promocijske aktivnosti projekta, koordinira komunikacijske aktivnosti ostalih partnera.

## **Projekt 4: SmartCity.Surnimo**

Smart RI sudjeluje u analizi i razvoju plana primjene rješenja e-Znakova i e-Raskrižja na pilot području, koordinira usklađivanje s institucijama na pilot području te osigurava sagledavanje formalno-pravnih i tehničkih uvjeta od strane gradske uprave te njihovu implementaciju u konačno rješenje. Sudjeluje u povezivanju navedenih sustava te pripremi za testiranje. Provodi aktivnosti koordinacije i administracije projekta, izrade izvješća te komunikacije s nacionalnim kontrolnim tijelom i upravljačkim tijelom. Zadužen je za komunikacijske i promocijske aktivnosti projekta, koordinira komunikacijske aktivnosti ostalih partnera.

## **Projekt 5: SmartCity.Living**

Smart RI sudjeluje u analizi i razvoju plana primjene rješenja e-DMS na pilot području, koordinira usklađivanje s institucijama na pilot području te osigurava sagledavanje formalno-pravnih i tehničkih uvjeta od strane gradske uprave te njihovu implementaciju u konačno rješenje. Sudjeluje u povezivanju navedenih sustava te pripremi za testiranje. Provodi aktivnosti koordinacije i administracije projekta, izrade izvješća te komunikacije s nacionalnim kontrolnim tijelom i upravljačkim tijelom. Zadužen je za komunikacijske i promocijske aktivnosti projekta, koordinira komunikacijske aktivnosti ostalih partnera.

## **Projekt 6: SmartCity.Modesty**

Smart RI sudjeluje u razvoju plana za mjerjenje onečišćenja okoliša i implementaciji senzora na području grada Rijeke, osigurava inpute gradskih uprava za potrebe analize stanja okoliša u odnosu na promet, gospodarske i socijalne aktivnosti.

Koordinirat će usklađivanje s institucijama na pilot području, osigurati sagledavanje formalno-pravnih i tehničkih uvjeta od strane gradske uprave te testiranje krajnjeg rješenja. Provodi aktivnosti koordinacije i administracije projekta, izrade izvješća te komunikacije s nacionalnim kontrolnim tijelom i upravljačkim tijelom. Zadužen je za komunikacijske i promocijske aktivnosti projekta, koordinira komunikacijske aktivnosti ostalih partnera.

### **3.3. Plan upravljanja kadrovima**

Obzirom da je Smart RI osnovan s ciljem provedbe aktivnosti Centra kompetencija za pametne gradove, do potpisivanja Ugovora o dodjeli sredstava za navedeni projekt potrebno je izraditi novi Plan organizacije na način da se razdvoji poslovanje na organizacijsku jedinicu koja će upravljati klasterom i na organizacijsku jedinicu koja će sudjelovati u projektima istraživanja i razvoja. Plan organizacije uskladit će sistematizacija radnih mjesta sa odobrenim radnim mjestima sukladno proračunu projekta za Smart RI . Tijekom ožujka 2020. pokrenut će se postupak zapošljavanja kadrova potrebnih za provedbu planiranih aktivnosti.

Planirano je popunjavanje sljedećih radnih mjesta:

- Članovi uprave – 2 izvršitelja – planira se zapošljavanje na nepuno radno vrijeme
- Administrator – 1 izvršitelj (najmanje 1 godina iskustva, prednost osobama s iskustvom na projektima financiranim iz EU)
- Pravnik (nepuno radno vrijeme) - 1 izvršitelj (najmanje 5 godina radnog iskustva, prednost osobama s iskustvom na projektima financiranim iz EU)
- Senior istraživač – 1 izvršitelj (najmanje 5 godina radnog iskustva, prednost osobama s iskustvom s radom na IT projektima)
- Istraživač – 2 izvršitelja (najmanje 1 godina radnog iskustva)

### **3.4. Financijski plan rada**

Obzirom na dogovor partnera, planiran je početak projekta 1.3.2020.g. od kada su planirani svi troškovi Smart RI.

Za 2020. godinu planirana sredstva za plaće zaposlenika, uredsku opremu, režijske troškove, ali i izradu web stranice projekta, promo materijale, održavanje kick-off i sastanaka projekta.

Kako bi društvo osiguralo dovoljno sredstava za održavanje likvidnosti - isplatu plaća i ostale troškove do provg povrata sredstava putem zahtjeva za nadoknadu sredstava, planira se ugovaranje kredita za obrtna sredstva. Kredit će biti vraćen iz sredstava islaćenih putem ZNS-a članarine koju će partneri uplatiti Smart RI sukladno potpisanim sporazumu o partnerstvu.

Osim prihoda od članarine, Smart RI se planira javiti na natječaj Ministarstva regionalnog razvoja i fondova EU koje sufinancira vlastiti udio sredstava za jedinice lokalne samouprave i društva u njihovom vlasništvu. Za Smart RI moguće je zatražiti 50% vlastitog sufinanciranja, čime bi bilo odobreno dodatno sufinanciranje u iznosu od 873.787,49 kn, no navedena sredstva nisu sadržana u finansijskom planu rada.

Detaljni prikaz troškova prikazan je u sljedećoj tablici:

Naziv pozicije	2019 1 2	2020 3	2021 4	2022 5
<b>I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 126 do 130)</b>	0	800.000	1.020.000	1.035.000
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe				
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe)				
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga				
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe				
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	0	800.000	1.020.000	1.035.000
<b>II. POSLOVNI RASHODI (AOP 132+133+137+141+142+143+146+153)</b>	4.061	741.000	946.000	996.000
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	0	0	0	0
2. Materijalni troškovi (AOP 134 do 136)	3.360	180.000	50.000	100.000
3. Troškovi osoblja (AOP 138 do 140)	0	510.000	820.000	820.000
4. Amortizacija	0			
5. Ostali troškovi	701	25.000	50.000	50.000
6. Vrijednosna usklađenja (AOP 144+145)	0	0	0	0
7. Rezerviranja (AOP 147 do 152)	0	0	0	0
8. Ostali poslovni rashodi		26.000	26.000	26.000
<b>III. FINANCIJSKI PRIHODI (AOP 155 do 164)</b>	0	0	0	0
<b>IV. FINANCIJSKI RASHODI (AOP 166 do 172)</b>	0	25.000	35.000	35.000
<b>V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM</b>				
<b>VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA</b>				
<b>VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM</b>				
<b>VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA</b>				
<b>IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 125+154+173 + 174)</b>	0	800.000	1.020.000	1.035.000
<b>X. UKUPNI RASHODI (AOP 131+165+175 + 176)</b>	4.061	766.000	981.000	1.031.000
<b>XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 177-178)</b>	-4.061	34.000	40.000	4.000
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 177-178)	0	34.000	40.000	4.000
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 178-177)	4.061	0	0	0
<b>XII. POREZ NA DOBIT</b>	0	4.080	4.800	480
<b>XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 179-182)</b>	-4.061	29.920	35.200	3.520
1. Dobit razdoblja (AOP 179-182)	0	29.920	35.200	3.520
2. Gubitak razdoblja (AOP 182-179)	4.061	0	0	0

U Prilogu 1. ovog dokumenta nalazi se procjena likvidnosti za iduće tri godine poslovanja društva Smart RI, u koje je za sada uključen samo projekt Centar kompetencija za pametne gradove te prihodi i izdaci isključivo povezani s njim.

#### **4. ČIMBENICI RIZIKA**

Sukladno uputama o načinu sastavljanja finansijskih planova i planova rada, slijedno se daju predviđanja rizičnih faktora u pojedinim segmentima poslovanja, a koji mogu utjecati na pravodobnu i točnu realizaciju planiranih aktivnosti i finansijskih veličina predviđenih za njihovo izvršenje.

Obzirom da su sve planirane aktivnosti unutar društva Smart RI d.o.o. povezane uz aktivnosti Centra kompetencija za pametne gradove koji ima predviđene finansijske izvore iz sredstava EU fondova, Javnog poziva KK.01.2.2.03. Podrška razvoju Centara kompetencija, provedba aktivnosti je ovisna o potpisivanju Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava s Ministarstvom gospodarstva, rada i poduzetništva. Stoga su prepoznata četiri osnovna rizika koja će imati posljedice na rad društva

1. Nepriznavanje određenog dijela troškova Smart RI od strane PT2 SAFU,
2. Nepriznavanje određenog dijela troškova jednog od partnera od strane PT2 SAFU, što ima direktni utjecaj na ostvarena sredstva i uplatu članarine prema Smart RI,
3. Neizvršavanje planiranih aktivnosti jednog od partnera,
4. Stečaj jednog od partnera, što ima za rezultat terminaciju cijelog projekta.

Kako bi se otklonili navedeni rizici, Uprava društva Smart RI u suradnji s partnerima i vodi računa o temeljitoj pripremi za implementaciju projekta te o izvršavanju svih navedenih aktivnosti iz odobrene prijave za projekt Centar kompetencija za pametne gradove.