

# PLAN RADA I FINANCIJSKI PLAN ZA 2022. GODINU ZA SMART RI d.o.o.



Član Uprave:

Nenad Antolović

**Smart RI d.o.o.**  
RIJEKA  
OIB: 12031307356

prosinac 2021.



## SADRŽAJ:

1. OPIS DJELATNOSTI.....	3
2. REKAPITULACIJA UČINJENOG U 2021. GODINI.....	5
3. PLAN RADA ZA 2022. GODINU.....	9
3.1. Sektor za upravljanje projektom i koordinacija CEKOM-a za pametne gradove.....	10
3.1.1. Uspostava i rad Urbanog laboratorija.....	12
3.2. Provedba razvojno-istraživačkih projekata u suradnji s partnerima u CEKOM-u za pametne gradove.....	12
3.2.1. Projekt 1: SmartCity. Energy&Environment.....	13
3.2.2. Projekt 2: SmartCity. 4D Inteligentna Infrastruktura.....	14
3.2.3. Projekt 3: SmartCity. Connected Traffic.....	15
3.2.4. Projekt 4: SmartCity. Surinmo.....	16
3.2.5. Projekt 5: SmartCity. Living.....	17
3.2.6. Projekt 6: SmartCity. Modesty.....	18
3.3. Plan upravljanja kadrovima.....	18
3.4. Financijski plan rada.....	19
4. ČIMBENICI RIZIKA .....	22



## 1. OPIS DJELATNOSTI






















Izjava o osnivanju Smart RI, društva s ograničenom odgovornošću za upravljanje i strateški razvoj, usvojena je dana 16. studenog 2015.godine. Trgovački sud u Rijeci je dana 2. prosinca 2015. godine u Sudski registar upisao Društvo s temeljnim kapitalom od 30.000 kuna, uplaćenog od strane osnivača Grada Rijeke.

Odlukom o dokapitalizaciji od dana 16. lipnja 2019. godine, temeljni kapital društva povećan je za 20.000 kuna te sada iznosi 50.000 kuna.

Smart RI d.o.o. je osnovan s ciljem upravljanja projektom Centar kompetencija za pametne gradove. U okviru upravljačke funkcije, Smart RI d.o.o. pruža administrativnu, organizacijsku i logističku podršku ostalim članovima CEKOM-a.

### Predmet poslovanja Društva:

Društvo obavlja sljedeće djelatnosti;

-  koordiniranje projekata istraživanja i razvoja,
-  koordiniranje izrade razvojnih strategija i akcijskih planova u području pametnih gradova i praćenje provedbe,
-  poticanje i priprema razvojnih projekata u području pametnih gradova,
-  suradnja u izradi razvojnih projekata i strateških projekata,
-  računalno programiranje, savjetovanje i djelatnosti povezane s njima,
-  informacijske uslužne djelatnosti,
-  savjetovanje u vezi provedbe programa ministarstva i drugih središnjih tijela državne uprave,
-  poticanje suradnje gospodarskih subjekata i zajedničkog nastupa na tržištu, osobito projekata koji se zasnivaju na otvaranju novih radnih mjesta, stvaranju novih proizvoda u cilju primjene novih tehnologija za pametne gradove, a koji su pretežno orijentirani na domaće resurse,
-  predstavljanje i umrežavanje radi zajedničkog nastupa na tržištu (klasteri, konferencije, sajamsko nastupanje i dr.),
-  izgradnja infrastrukture za pametne gradove,
-  pomoć i podrška otvaranju i razvoju potpornih institucija (poslovnih centara, razvojnih centara, inkubatora, akceleratora te tehnoloških parkova),
-  uključivanje u javno-privatna partnerstva, direktna ulaganja i zajednička ulaganja,
-  istraživanje tržišta i izrada studija izvodivosti, poslovnih planova, prijava i vođenje EU projekata i ostalih izvora financiranja,
-  promidžba grada i regije (izdavanje informativnih i promotivnih materijala, kontakti s međunarodnim institucijama, europskim regijama, regionalnim razvojnim agencijama i stranim investitorima),
-  konzalting usluge,
-  promicanje domaćih i stranih ulaganja,
-  edukacija prema ciljnim skupinama u području pametnih gradova,
-  organiziranje konferencija, okruglih stolova i sličnih događanja,
-  suradnja s domaćim i međunarodnim institucijama i organizacijama,
-  kupnja i prodaja robe,
-  pružanje usluga u trgovini,



obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu,  
zastupanje domaćih i inozemnih tvrtki,  
administrativne djelatnosti.

**Organi Društva su:**

***Skupština, Nadzorni odbor i Uprava Društva.***

Prema Zakonu o računovodstvu Smart RI d.o.o. spada u male poduzetnike.



## 2. REKAPITULACIJA UČINJENOG U 2021. GODINI

Zaprimanjem Odluke o financiranju projekta Centar kompetencija za pametne gradove od strane Ministarstva gospodarstva, poduzetništva i obrta u siječnju 2020. godine, u dogovoru s partnerima na projektu donesena je odluka kako će službeni početak projekta biti 1.3.2020.godine.

5.4.2020. godine potpisan je Ugovor o dodjeli sredstava za projekt Centar kompetencija za pametne gradove s početkom 1.3.2020. i trajanjem projekta od 36 mjeseci, do 1.3.2023.godine.

S obzirom na situaciju uzrokovanu pandemijom COVID-19 priprema i početak provedbe projekta organizirana je online putem MS Teamsa koji je postao mjesto komunikacije i Share Point projekta. Stvorena je baza dokumenata za svaki projekt na platformi koja se koristi i za međusobnu komunikaciju među partnerima, a s praksom ustanovljenom u 2020. godini nastavilo se i u 2021. godini. No, sa stabilizacijom epidemiološke situacije, 09. srpnja 2021. godine održana je početna (kick off) konferencija projekta na kojoj su sudjelovali predstavnici svih partnera. Kroz program konferencije održana je panel rasprava te predstavljanje svih 6 podprojekata projekta Centar kompetencija za pametne gradove. Konferenciji je prisustvovalo više od stotinu uzvanika, a kako je bila jako dobro medijski popraćena, njeno je održavanje doprinijelo vidljivosti projekta CEKOM za pametne gradove. Nadalje, materijali koji su snimljeni na samoj konferenciji (promo video konferencije te 6 montiranih video spotova koji se odnose na predstavljanja pojedinih podprojekata) bit će korišteni za planirane promotivne aktivnosti tijekom 2022. godine.

S dovršenom nabavom usluge izrade i održavanja web stranica web stranica [www.smart-ri.hr](http://www.smart-ri.hr) postala je centralno mjesto komunikacije vezane uz projekt Centar kompetencija za pametne gradove. Tijekom 2021. godine objavljeno je desetak članaka vezanih uz pojedine proizvode i usluge koje se razvijaju unutar projekta. Nadalje, vezano uz obavljene i planirane promotivne aktivnosti, istiskano je 100 A3 plakata, 1000 flyera (letaka), vizitke za članove Smart RI tima, dva roll-upa, samostojeći zid, 600 poslovnih mapa, 600 blokova, i po 600 „eco-friendly“ kemijskih olovaka i papirnatih vrećica. Promotivni materijali su korišteni na uvodnoj konferenciji projekta (srpanj 2021. godine), a bit će korišteni i u svim predstojećim promotivnim događanjima (primjerice, kroz predstavljanja predstavnicima JLS-a u siječnju i veljači 2022. godine).

Nastavljeno je održavanje redovnih online koordinacija, a na pojedinim podprojektima su održani i sastanci uživo. U svojstvo Korisnika projekta, Smart RI je nastavio s organizacijom projektnih koordinacija na razini cjelokupnog projekta, posebice vezano uz određene teme (TRL izvješća, razmjena podataka, intelektualno vlasništvo...).



Pripremljena je i poslana sva dokumentacija tražena od strane posredničkog tijela SAFU (izmjene Početnog plana nabave), te su u 2021. godini poslana 4, a odobrena 3 ZNS-a, i to dinamikom koja je vidljiva u sljedećoj tabeli:

Broj ZNS-a	Razdoblje za koje su potraživana sredstva	Datum zaprimanja ZNS-a od strane posredničkog tijela SAFU	Datum odobrenja ZNS-a	Iznos odobrenih i isplaćenih bespovratnih sredstava
ZNS 04	prosinao 2020. siječanj 2021. veljača 2021.	18. ožujka 2021. godine	19. travnja 2021. godine	8.161.856,65 kn
ZNS 05	ožujak 2021. travanj 2021. svibanj 2021.	17. lipnja 2021. godine	19. srpnja 2021. godine	7.722.452,24 kn
ZNS 06	lipanj 2021. srpanj 2021. kolovoz 2021.	07. listopada 2021. godine	08. studeni 2021. godine	6.630.771,29 kn
ZNS 07	rujan 2021. listopad 2021. studeni 2021.	Zahtjev će biti poslan s 31. prosincem 2021. godine		

Tijekom dosadašnje provedbe projekta Centar kompetencija za pametne gradove, a zaključno s datumom donošenja ovog Plana rada i Financijskog plana, posredničko tijelo je kroz Dopise odobrenja odobrilo sljedeće iznose prihvatljivih troškova i bespovratnih sredstava (s obzirom da je ZNS broj 07 tek poslan prema posredničkom tijelu i nije odobren, navedeni ZNS nije nadodan u sljedeću tablicu):

Broj ZNSa	Iznos bespovratnih sredstava – CEKOM	Iznos bespovratnih sredstava – SMART RI
ZNS 01	6.243.140,46	0
ZNS 02	5.628.528,72	33.172,71
ZNS 03	6.756.252,50	58.807,01
ZNS 04	8.161.856,65	76.945,36
ZNS 05	7.722.452,24	138.532,62
ZNS 06	6.630.771,29	210800,006

Kako je vidljivo iz gornje tablice, partnerima na projektu je tijekom prvih 6 Zahtjeva za nadoknadu sredstava (za razdoblje od ožujka 2020. godine do kolovoza 2021. godine) odobreno sveukupno sveukupno 41.143.001,86 kn bespovratnih sredstava, odnosno 43,14 % od 95.357.525,75 kuna, ukupnog iznosa koji sufinancira Europska unija.

Kako bi se izvršile sve projektne aktivnosti, Smart RI je tijekom 2021. godine uspješno proveo nekoliko postupaka nabave. U tablici su navedene nabave koje su provedene i koje se planiraju provesti u sklopu CEKOM-a za pametne gradove, sukladno Planu nabave projekta:



NAZIV NABAVE	PROCIJENJENI IZNOS NABAVE (s PDV-om)	STATUS NABAVE	IZNOS UGOVORA (s PDV-om)
Nabava konzultantskih usluga za upravljanje projektom i upravljanje intelektualnim vlasništvom	375.000,00	Ugovor o nabavi usluge sklopljen je dana 15. veljače 2021. godine sa Zajednicom ponuditelja Inovacije i razvoj d.o.o. i Mamić Grgić Vinter d.o.o. Usluge će se pružati do samog kraja projekta.	372.500,00
Kick-off konferencija	24.997,50	Nabava je dovršena u srpnju 2021. godine, a podrazumijevala je asistenciju u produkciji konferencije, audio-vizualnu opremu, catering za goste, postavljanje i najam bine i tribine, fotografiranje i snimanje same konferencije.	25.311,24
Završna konferencija	24.997,50	Nabava je planirana za kraj 2022. godine/ početak 2023. godine	
Nabava usluge izrade i održavanja web stranica	50.000,00	Ugovor o pružanju usluge izrade i održavanja web stranice sklopljen je dana 27. studenog 2020. godine sa Strategijom 22, obrtom za digitalno poslovanje i marketing. Usluga izrade je dovršena dok će se usluga održavanja pružati do samog kraja projekta	17.400,00
Izrada vizualnog identiteta, dizajn i priprema za tisak promotivnih materijala	31.250,00	Ugovor o pružanju usluge sklopljen je dana 09. ožujka 2020. godine s obrtom Sartorian, obrtom za specijalizirane dizajnerske djelatnosti. Vizualni identitet, dizajn i priprema za tisak promotivnih materijala su dovršeni tijekom 2020. godine	25.400,00
Promotivni materijali	31.247,50	Ugovor o pružanju usluge nabave tiska promotivnih materijala sklopljen je s obrtom za tiskanje i doradu Aktuel dana 31. ožujka 2021. godine. Nabava promotivnih materijala je dovršena.	21.887,50
Organizacija evenata	150.000,00	Nabava je planirana za 2022. godinu	



Organizacija edukativnih aktivnosti	75.000,00	Nabava je planirana za 2022. godinu	
Nabava opreme za urbani laboratorij	213.025,00	Ugovor o nabavi robe sklopljen je dana 04. svibnja 2021. godine s Hoteza d.o.o. Isporučitelj je uredno i u roku isporučio ugovorenu robu u 3 faze, te je oprema postavljena u prostorima Smart RI-ja na adresi Trg sv.Barbare 2, te u prostorima Start up Inkubatora Rijeka na adresi Ivana Grohovca 1/A (Ri Hub).	168.930,00

Kako bi se izvršile sve navedene aktivnosti, osim člana uprave, administratora – suradnika i pravne savjetnice, u 2021. godini su izvršena nova zapošljavanja te pojedine izmjene unutar ljudskih resursa TD Smart RI d.o.o.:

- S 1.1. 2021. je na poziciji administratora-suradnika zaposlena nova osoba dok je osoba koja je tijekom 2020. godine obavljala poslove administratora-suradnika izmještena na radno mjesto Istraživača
- S početkom veljače 2021. zaposlen je Voditelj sektora za provedbu projekata koji je dodatno ojačao ulogu Smart RI-ja u sektoru istraživanja i razvoja
- S ostavkom Tine Raguzin, člana Uprave društva, od 10. prosinca 2021. godine dužnost člana Uprave preuzeo je Nenad Antolović.

Tijekom 2021. godine svi podprojekti unutar Centra kompetencija izašli su iz TRL (Technology readiness level) 2 faze. Kroz ZNS 04 su prema posredničkom tijelu SAFU slani izvještaji o rezultatima istraživanja i postignutim izlaznim pokazateljima koji su ocijenjeni kao zadovoljavajući, što bi značilo kako je dosadašnji napredak u fazi istraživanja i razvoja zadovoljavajući. U samoj implementaciji aktivnosti istraživanja i razvoja bit će važna povratna informacija vezana uz intelektualno vlasništvo pojedinih partnera nad rezultatima projekta pa je u tu svrhu tijekom 2021. godine sklopljen ugovor o nabavi konzultantskih usluga za upravljanje projektom i upravljanje intelektualnim vlasništvom.





### 3. PLAN RADA ZA 2022. GODINU

Tijekom 2022. godine planira se nastavak aktivnosti provedbe projekta Centra kompetencija za pametne gradove.

Osim navedenog, Smart RI priprema projektne prijedloge iz područja razvoja potpornih usluga za poduzetnike te iz područja pametnih gradova za prijavu na pozive za sufinanciranje iz fondova EU (npr. program Horizon) te planira svoje daljnje poslovanje financirati i iz ostalih EU financiranih projekata. Smart RI ujedno nastavlja pružati intelektualne usluge na tržištu (usluge upravljanja projektima sufinanciranim iz EU fondova, te usluge izrade strateških i provedbenih dokumenata JLS) te redovito prati pozive na nadmetanje objavljene u EOJN i [www.strukturnifondovi.hr](http://www.strukturnifondovi.hr).

Prioritet u pogledu drugih projektnih prijedloga je svakako EDIH Adria (Europski digitalni centar za inovacije - European Digital Innovation Hub), na kojem je Smart RI partner uz Sveučilište u Rijeci, STEP RI znanstveno-tehnološki park Sveučilišta u Rijeci d.o.o., Sveučilište Jurja Dobrile u Puli, Infobip te Ericsson Nikola Tesla. Nadalje, kroz postojeće inicijative, natječaje i prilike za (su)financiranje pokušat će se iznaći mogućnost za stvaranje projektnog konzorcija koji bi bio sličan postojećem Centru kompetencija za pametne gradove (tzv. CEKOM 2,0). U tom pogledu prioritet bi bila definicija novih projekata i prijave za razvoj rješenja iz područja pametnih gradova te definirani izvori financiranja za razvoj novih proizvoda i rješenja iz područja pametnih gradova. Već su otpočeli razgovori s timom zaduženim za plan za industrijsku tranziciju Hrvatske s obzirom da će u okviru Plana biti alocirano novih cca 140 milijuna eura, odnosno milijarda i 50 milijuna kuna, kroz koje će se ubuduće raspisivati pozivi samo za poduzetnike s područja Jadranske Hrvatske i to za sektore plavog i zelenog rasta, zdravlja, pametne industrije te uslužni sektor visoke dodane vrijednosti. Nadalje, plan TD Smart RI je i projektna prijava u sklopu Interreg CENTRAL EUROPE natječaja koji je objavljen krajem 2021. godine.

Od preostalih aktivnosti društva koje se ne odnose na projekt Centra kompetencija za pametne gradove ili izradu strateških i/ili provedbenih dokumenata izdvaja se aktivnost na uklanjanju postavljenih pametnih stanica. Riječ je o pilot projektu „Pametne autobusne stanice“ čiji su sudionici Grad Rijeka, Ericsson Nikola Tesla i Hrvatski Telekom, sukladno Sporazumu sklopljenom 2017. godine. Kako je trajanje projekta ograničeno na 6 mjeseci (zaključno s travnjem 2018. godine), te kako su stanice u međuvremenu počele propadati i bile su metom vandala koji su devastirali njihov izgled i funkcionalnosti, zaključkom Gradonačelnika Grada Rijeke Marka Filipovića iz prosinca 2021. godine zaključeno je kako će se pametne stanice trajno ukloniti s dvije lokacije u centru grada Rijeke. Iako nije potpisnik Sporazuma, Smart RI će tijekom 2022. godine koordinirati Hrvatski Telekom i gradske službe grada Rijeke u procesu uklanjanja dviju pametnih stanica.

Slijedi detaljniji plan rada koji slijedi unutarnje ustrojstvo TD Smart RI d.o.o.:



### **3.1. Sektor za Upravljanje projektom i koordinacija CEKOM-a za pametne gradove**

Nakon potpisivanja sporazuma o financiranju organizacijska jedinica Smart RI zadužena za upravljanje klasterom preuzela je aktivnosti na upravljanju projektom Centar kompetencija za pametne gradove, koordinaciji partnera, vođenju računa o pravilnom i pravovremenom izvješćivanju i o pravovremenom prijenosu odobrenih i isplaćenih financijskih sredstava.

Sukladno potpisanom ugovoru o partnerstvu, a i uvjetima natječaja „Podrška razvoju centara kompetencija“, Smart RI je odredio procedure komunikacije s partnerima, odabrana je platforma MS Teams kao Share point i platforma za online sastanke. U ovisnosti o epidemiološkoj situaciji u zemlji i regiji, organizirat će se i sastanci uživo, te planirane edukacijske i promotivne aktivnosti. Ovdje se svakako izdvaja organizacija evenata koja otpočinju već u siječnju i veljači 2022. godine s ukupno 6 predavanja namijenjenih predstavnicima jedinica lokalnih i regionalnih samouprava Primorsko-goranske, Istarske, Ličko-senjske i Karlovačke županije, kroz koja će biti predstavljena ideja primjene informacijskih tehnologija u podizanju kvalitete života građana i boljem funkcioniranju gradova.

Smart RI će pokrenuti aktivnosti na promociji CEKOM-a i njegovih članova, kao i projekata te budućih proizvoda koji će proizaći iz razvojno-istraživačkih projekata. Naime, tijekom prvih dviju godina provedbe projekta, proizvodi i usluge koje se razvijaju u sklopu projekta nisu bili vidljivi, no tijekom 2022. godine, pri završetku industrijskog istraživanja i prelaska u fazu eksperimentalnog razvoja, njihov konačan izgled i sve funkcionalnosti postaju sve vidljivije. Tijekom 2022. godine trud i resursi će biti usmjereni prema promotivnim i komunikacijskim aktivnostima vezanim uz projekt, a posebice se izdvaja sljedeće:

- Promocija projekta Centar kompetencija za pametne gradove na postamentima postavljenim na Korzu
- Sudjelovanje Smart RI i partnera na Smart Expo-u u Barceloni s ciljem predstavljanja projekta inozemnoj javnosti te predstavljanje inovacijskog klastera na drugim relevantnim eventima i sajmovima te eventima iz područja pametnih gradova
- Sudjelovanje Smart RI i partnera na relevantnim skupovima, panel raspravama, konferencijama s ciljem diseminacije rezultata stručnoj javnosti
- Snažnija vidljivost kroz tradicionalne medije s ciljem dopiranja do šire javnosti
- Ciljano plaćeno oglašavanje kroz društvene mreže
- Organizacija različitih evenata i edukacija usmjerenih prema široj javnosti kroz koje će se sudionici upoznavati s odrednicama pametnog grada, tehnologijama korištenim u CEKOM-u te osnovnim informacijama o projektu. Cilj ovih događanja bit će i stvaranje i održavanje dvosmjerne komunikacije s građanima, što će posebno biti vidljivo kroz Urbani Laboratorij (točka 3.1.1.).



Nadalje, tijekom 2022. godine planirano je daljnje slanje i odobrenje Zahtjeva za nadoknadu sredstava, i to prema dinamici prikazanoj u sljedećoj tablici:

Broj ZNS-a	Razdoblje za koje će biti potraživana sredstva	Planirani datum slanja ZNS-a	Faza istraživanja
ZNS 08	prosinac 2021. siječanj 2022. veljača 2022.	15. ožujka 2022. godine	Industrijsko istraživanje
ZNS 09	ožujak 2022. travanj 2022. svibanj 2022.	15. lipnja 2022. godine	Industrijsko istraživanje
ZNS 10	lipanj 2022. srpanj 2022. kolovoz 2022.	15. rujna 2022. godine	Industrijsko istraživanje
ZNS 11	rujan 2022. listopad 2022. studenj 2022.	15. prosinca 2022. godine	Eksperimentalni razvoj
ZNS 12	prosinac 2022. siječanj 2023. veljača 2023.	15. ožujka 2023. godine	Eksperimentalni razvoj

Vežano uz komunikaciju s partnerima i posredničkim tijelima bit će izrazito važno pravovremeno pripremiti svu potrebno dokumentaciju vezanu uz prelazak iz faze industrijskog istraživanja u fazu eksperimentalnog razvoja koja se očekuje u rujnu 2022. godine, s obzirom da je stopa financiranja u navedene dvije faze različita. Također, bit će potrebno proaktivno anticipirati eventualne izazove vezane uz sam završetak projekta (ožujak 2022. godine).

Temeljem dovršene nabave konzultantskih usluga za upravljanje projektom i upravljanje intelektualnim vlasništvom bit će nastavljene aktivnosti upravljanja dokumentacijom, definiranja sustava arhiviranja dokumentacije te praćenja provedbe razvojno-istraživačkih aktivnosti u skladu s terminskim i financijskim planom Projekta te sadržajnu kontrolu svih isporučenih rezultata razvojno-istraživačkih aktivnosti. Tijekom 2022. godine bit će izrađen popis intelektualnih tvorevina stvorenih u sklopu Projekta, njihova sadržaja te njihovih stvaratelja te će biti definirani mogući modeli za uređenje međusobnog odnosa partnera vezanih uz korištenje prava intelektualnog vlasništva.

Gradsko vijeće Grada Rijeke je na sjednici 30.11.2021. godine usvojilo odluku o pripajanju TD Rijeka promet d.d. TD Rijeka plus d.o.o.. Očekuje se da će se samo pripajanje provesti s 1.1.2022. godine, čime će imovina, prava i obveze TD Rijeka promet d.d. preći na TD Rijeka plus d.o.o. S provedbom pripajanja, partner na projektu postaje TD Rijeka plus d.o.o., i preuzima sve obveze i prava dosadašnjeg partnera Rijeka promet d.d. Smart RI koordinira sve potrebne aktivnosti vezane uz promjenu partnera na projektu, u suradnji s društvom pripajateljem - TD Rijeka plus d.o.o. i u stalnoj je komunikaciji sa SAFU vezano uz navedenu problematiku. Prva i najvažnija faza, a to je provjera da li budući partner - Rijeka plus d.o.o. zadovoljava kriterije za partnera na projektu raspisane u samom pozivu za sufinanciranje projekta je uspješno provedena te u 2022. očekujemo i formalno uvođenje novog partnera u projekt.



### **3.1.1. Uspostava i rad urbanog laboratorija**

Tijekom 2021. godine nabavljena je hardverska i softverska opreme za opremanje Urbanog laboratorija koja je smještena na Trgu svete Barbare 2 te u prostorima Startup Inkubatora Grada Rijeke. Ovisno o epidemiološkim uvjetima pokušat ćemo animirati građane na dolazak i angažman s obzirom da je laboratorij osmišljen kao pokazno mjesto i mjesto interakcije sa krajnjim korisnicima koji će svojim sugestijama moći sudjelovati u razvoju, ali i testirati rješenja u ranom stupnju razrade koncepta.

Oprema će služiti za praćenje istraživačkih aktivnosti koje se provode unutar Centra kompetencija za pametne gradove, a tijekom prve polovice 2022. godine bit će dogovoren sadržaj i pojedine vizualizacije koje će se prikazivati na ekranu. Navedeno je usko povezano s planiranim promotivno-komunikacijskim aktivnostima projekta.

### **3.2. Provedba razvojno-istraživačkih projekata u suradnji s partnerima u CEKOM-u za pametne gradove**

Osim što provodi aktivnosti koordinacije i administracije projekta, izrade izvješća, komunikaciju s nacionalnim kontrolnim tijelom i upravljačkim tijelom, stvaranje i koordinaciju sviju komunikacijskih i promocijskih aktivnosti projekta, Smart RI od početka 2021. godine sudjeluje i u provedbi svih 6 podprojekata. Sa zapošljavanjem Istraživača i Višeg Istraživača (Voditelj sektora za provedbu projekata) u 2021. godini, Smart RI je redovno sudjelovao u provedbi istraživačkih aktivnosti i njihovoj koordinaciji. S premještanjem Istraživača na mjesto Člana uprave, tijekom 2022. godine planira se zaposliti još dva Istraživača, sukladno sistematiziranim radnim mjestima.

Tijekom 2022. godine posebna pozornost će se usmjeriti prema ispunjavanju planova i rokova vezanih uz istraživačko-razvojne aktivnosti pojedinih podprojekata, ali i cjelokupnog projekta. Naime, s 31. siječnjem 2021. godine sve projektne aktivnosti, odnosno proizvodi i usluge koje se razvijaju unutar CEKOM-a za pametne gradove „izašli“ su iz TRL 2 faze (Formuliranje tehnološkog koncepta). Za 31. prosinca 2021. godine planiran je završetak TRL 3 faze koja podrazumijeva eksperimentalno dokazivanje koncepta, te će izvješća o rezultatima istraživanja i izlaznim pokazateljima biti slana prema posredničkom tijelu SAFU kroz ZNS 8 koji će se slati u ožujka 2022. godine.

- Tijekom 2022. i 2023. godine su planirani sljedeći rokovi i slanje dokumentacije:
- TRL 4: Laboratorijska validacija tehnološkog koncepta – do rujna 2022. godine; završetkom ove faze dovršava se industrijsko istraživanje te se prelazi u iduću fazu istraživanja – fazu eksperimentalnog razvoja
  - TRL 5: Validacija tehnologije u relevantnom okruženju – do kraja prosinca 2022. godine;
  - TRL 6: Demonstracija tehnologije u relevantnom okruženju - provedeno ispitivanje testne tehnološke platforme u simuliranom operativnom okruženju uz interakciju s krajnjim korisnicima (Urbani laboratorij – građani, udruge), siječanj, veljača i ožujak 2023. godine



Zadaća Smart RI-ja u provedbi projekata istraživanja i razvoja je prije svega koordinacija te identificiranje dodirnih točaka i intenziviranje učinkovite suradnje. Kroz iduću godinu te kroz ostatak trajanja projekta, Smart RI će sagledavati podprojekte u odnosu na sliku cjelokupnog projekta te će tražiti načine kako bi se multiplicirali efekti, spriječilo preklapanje poslova i zadataka, izbjegla neusklađenost u provedbi aktivnosti te na efikasan, ekonomičan i pravodoban način dijelili prikupljeni podaci i rezultati obrade podatak i provedenih istraživanja.

Kao partner na svih 6 razvojno-istraživačkih projekata prijavljenih u sklopu Centra kompetencija za pametne gradove, Smart RI će provoditi sljedeće aktivnosti:

### **3.2.1. Projekt 1: SmartCity.Energy&Environment**

Cilj ovog podprojekta je razvoj rješenja za unaprjeđenje energetske sustava i sustava za praćenje okoliša u pametnim gradovima. Nadalje, održivo upravljanje prirodnim resursima postiže se putem uvođenja novih tehnoloških rješenja. To je posebice istaknuto kod potrošnje energenata, zbrinjavanja i gospodarenja otpadom, pametne rasvjete te gradnje ili obnove objekata.

Tijekom 2021. godine, a zaključno s 30. studenom 2021. godine, viši istraživač i istraživač, odnosno osobe koje u ime TD Smart RI sudjeluju u provedbi istraživačkih aktivnosti i njihovoj koordinaciji, utrošili su sveukupno 519 radnih sati od podprojektom predviđenih 1434 sata na aktivnosti istraživanja i razvoja. Tijekom ostatka provedbe projekta (2022. godina te razdoblje do 01. ožujka 2023. godine), viši istraživač i istraživač uložiti će sveukupno 915 radnih sati na implementaciju aktivnosti ovog podprojekta, i to na način da je za poziciju višeg istraživača predviđeno još 462 sata, a za poziciju istraživača 453 sata.

Tijekom 2022. godine Smart RI će nastaviti koordinirati prikupljanje informacija iz područja energetike od strane Grada Rijeke i komunalnih i trgovačkih društava u (su)vlasništvu Grada Rijeke te je u tu svrhu (ali i u svrhu dobivanja relevantnih podataka u odgovarajućem obliku) Gradonačelnika Grada Rijeke krajem 2021. godine podržao aktivnost Smart RI u prikupljanju i obradi podataka kojima raspolažu Grad i njegova društva, te je kao koordinatora aktivnosti imenovao pročelnika Zavoda za informatičku djelatnost Grada Rijeke, Željka Jurića. Očekuje se intenziviranje rada na prikupljanju i obradi podataka u prvom kvartalu 2022. godine.

Nadalje, kako bi se maksimizirali sinergijski efekti, Smart RI će analizirati i utjecaj ostalih EU projekata iz domene energetske učinkovitosti koji se provode na širem riječkom području.

Važna uloga je gradnja odnosa i jačanje suradnje s komunalnim i trgovačkim društvima Grada Rijeke (primjerice, KD Čistoća po pitanju industrijskog istraživanja koncepta uspostave sustava za pametno gospodarenje otpadom ili TD Energo po pitanju istraživanja koncepta uspostave sustava EmPower ili uspostave sustava praćenja, upravljanja i planiranja energetske učinkovitosti). Smart RI će sudjelovati i u implementaciji i testiranju novih rješenja nastalih unutar ovog podprojekta.



Definirat će se i uspostaviti analiza uskladiivosti KPI Evaluatora s postojećim industrijskim standardima kroz sudjelovanje u međunarodnim standardizacijskim tijelima dok će unutar EmPower modula Smart RI predstavljati koncept rješenja IKT alata za uključenje i angažman različitih korisnika te će osigurati povratne informacije potencijalnih krajnjih korisnika na predložene vizualizacije i setove informacija. Naime, kako pojedine aktivnosti zahtijevaju angažman krajnjih korisnika i njihovu povratnu informaciju, Smart RI će osigurati povratne informacije potencijalnih krajnjih korisnika na predložena tehnička rješenja i setove informacija (to se posebice odnosi na sustav EmPower, ali i na dio sustava za pametno gospodarenje otpadom koji pretpostavlja angažman krajnjih korisnika kroz instalaciju mobilnih aplikacija). Kroz EmPower modul Smart RI će zajedno sa SmartIS-om detaljnije istražiti koje lokacije i tipovi zgrada (škole, vrtići, općinske zgrade, stambeni blokovi, poslovne zgrade ...), bi bili najoptimalniji za eksperimentalnu fazu istraživanja, odnosno demonstraciju EmPower koncepta. Također, Smart RI će osigurati povratne informacije potencijalnih krajnjih korisnika na predložena tehnička rješenja i setove informacija vezane uz sustav pametnog upravljanja otpadom.

I dok se grad Rijeka uključio u istraživanja vezana uz razvoj KPI Evaluatora dajući partneru Apsolonu potrebne podatke, građanima Rijeke će u kasnijoj fazi istraživanja biti dostupna društvena platforma za opunomoćenje i aktivaciju korisnika energije koju razvija partner SmartIS. Taj IT sustav će omogućavati analizu potrošnje energije na razini grada (lokalne jedinice, područne i regionalne samouprave, industrije, poduzeća, kućanstva ... do pojedine zgrade za javni i privatni sektor) i davati će naputke za povećanje energetske učinkovitosti.

### **3.2.2. Projekt 2: SmartCity.4D Inteligentna Infrastruktura**

Nove usluge i proizvodi koji će se dobiti istraživanjem unutar Smart City 4DII su namijenjene svim vlasnicima i upraviteljima infrastrukture, te raznim tijelima državne uprave koji su zaduženi za prikupljanje, evidenciju i upravljanje jednom ili više vrsta infrastrukture. Potreba za takvim uslugama i rješenjem je globalnog karaktera jer infrastruktura postoji u svim državama svijeta.

Tijekom 2021. godine, a zaključno s 30. studenim 2021. godine, viši istraživač i istraživač, odnosno osobe koje u ime TD Smart RI sudjeluju u provedbi istraživačkih aktivnosti i njihovoj koordinaciji, utrošili su sveukupno 583 radna sata od podprojektom predviđenih 1434 sata na aktivnosti istraživanja i razvoja. Tijekom ostatka provedbe projekta (2022. godina te razdoblje do 01.ožujka 2023. godine), viši istraživač i istraživač uložiti će sveukupno 851 radni sat na implementaciju aktivnosti ovog podprojekta, i to na način da je za poziciju višeg istraživača predviđeno još 457 sata, a za poziciju istraživača 394 sata.

Smart RI je tijekom 2021. godine izvodio redovita snimanja ground penetrating radarom (georadar) na pozicijama dogovorenim s KD ViK i TD Energom u sklopu aktivnosti industrijskog istraživanja u svrhu razvoja sustava za automatsku obradu i prepoznavanje podzemne infrastrukture na osnovu radarskih zapisa. Podaci dobiveni snimanjem su poslužili kao ulazni podaci za razvoj AI algoritma i njegovo učenje. Kako s porastom broja analiziranih slika dolazi do porasta vjerojatnosti točne identifikacije podzemne infrastrukture, u predstojećem razdoblju će biti organizirana dodatna snimanja georadarom. Nadalje, planiramo ukazati komunalnim i trgovačkim društvima



uključenim u projekt kako georadar mogu koristiti i za poboljšanje poslovanja, te ćemo, shodno tome, intenzivirati snimanja i izlazak na teren.

Također, Smart RI sudjeluje u prikupljanju podataka, evidentiranju i testiranju upravljanja komunalnom infrastrukturom, prema potrebi omogućava komunikaciju vezanu uz odobrenje i korištenje pilot mjesta te koordinira testna snimanja, te istraživanje i kreiranje integralnog sustava 4D inteligentne infrastrukture. Smart RI i u ovom projektu stvara poveznicu prema gradskoj upravi Grada Rijeke i komunalnim i trgovačkim društvima u vlasništvu Grada Rijeke, posebice kroz sagledavanje formalno-pravnih i tehničkih uvjeta te njihovu implementaciju u konačno rješenje. Pojedina rješenja će se tijekom istraživanja doticati i građana Rijeke; u tom se pogledu svakako izdvaja sustav za nadzor objekata kritične infrastrukture, upravljanja u kriznim situacijama i slanja masovnih poruka i obavijesti. Također, tijekom uspostave integralnog sustava 4DII odnosno kasnije faze istraživanja u kojoj će se različiti sustavi integrirati u jedan sustav, plan je da se sve funkcionalnosti sustava iskušaju na jednoj odabranoj mikrolokaciji grada Rijeke.

### **3.2.3. Projekt 3: SmartCity.Connected Traffic**

Napredni informacijsko – komunikacijski sustav koji se razvija u sklopu podprojekta Connected Traffic poslužit će i kao podrška odlučivanju te u samom upravljanju urbanom mobilnošću. Nadalje, koncept bi trebao omogućiti efikasnije korištenje javno-privatne infrastrukture, resursa i imovine na području prometa s ciljem zaštite okoliša, povećanja sigurnosti, te postizanja održivosti prometnog sustava na području urbanog područja.

Tijekom 2021. godine, a zaključno s 30. studenim 2021. godine, viši istraživač i istraživač, odnosno osobe koje u ime TD Smart RI sudjeluju u provedbi istraživačkih aktivnosti i njihovoj koordinaciji, utrošili su sveukupno 528 radnih sati od podprojektom predviđenih 1434 sata na aktivnosti istraživanja i razvoja. Tijekom ostatka provedbe projekta (2022. godina te razdoblje do 01.ožujka 2023. godine), viši istraživač i istraživač uložiti će sveukupno 906 radnih sati na implementaciju aktivnosti ovog podprojekta, i to na način da je za poziciju višeg istraživača predviđeno još 462 sata, a za poziciju istraživača 444 sata.

Smart RI je kroz 2021. godinu aktivno sudjelovao u nekoliko aktivnosti projekta Connected Traffic, a ističe se koordinacija izrade Sporazuma o zaštiti podataka vezanog uz postavljanje video kamera na raskršćima u centru grada Rijeke, te prikupljanje, pohranu i obradu prikupljenih podataka. Smart RI će nadalje u dogovoru s partnerima i upravnim tijelima Grada Rijeke te društvima u (su)vlasništvu Grada Rijeke dogovarati optimalne lokacije za postavljanje osjetila koja će mjeriti pokazatelje iz domene prometa, meteorologije i ekologije te opreme za nadzor i nadzornih kamera za prevenciju požara.

Smart RI će koordinirati i razvoj platforme i tehnološkog koncepta integriranog sustava za podršku odlučivanju u gradskom prometu i urbanoj mobilnosti te samu implementaciju među projektnim partnerima i ovlaštenim institucijama na pilot području. Također, Smart RI osigurava sagledavanje formalno-pravnih i tehničkih uvjeta od strane Grada Rijeke te njihovu implementaciju u konačno rješenje.



Tijekom eksperimentalnog dokazivanje tehnološkog koncepta integriranog sustava za podršku odlučivanju u gradskom prometu i urbanoj mobilnosti za nadzor i upravljanje u funkciji odlučivanja u gradskom prometu, multimodalnom prometu i urbanoj, ispitat će se tehnička održivost koncepta, te mogućnosti primjene u svrhu odlučivanja u gradskom prometu i na širem području urbane aglomeracije za koju će biti zadužen Smart RI.

Već tijekom 2021. godine, članovi tima podprojekta Connected Traffic izradili su cjelokupni prometni model Grada Rijeke koji obuhvaća prometnu mrežu sa koridorima i pripadajućim prometnicama, raskrižjima i signalnim planovima. Na osnovu postojeće prometne potražnje izrađena je makro simulacija, a provedena je i analiza strukture upravljanja prometom kojom se nastojalo navesti i razvrstati situacije i akcije odnosno politike rješavanja tih situacija. Nakon sklapanja Sporazuma o zaštiti podataka koji je koordinirao Smart RI, u idućoj fazi istraživanja kreće se s postavljanjem opreme na području grada Rijeke, a to se posebno odnosi na senzore koji će mjeriti meteorološke i ekološke parametre, informacije vezane uz javni prijevoz (brojanje putnika s obzirom na važeće epidemiološke mjere ali i mjerenje kvalitete zraka s obzirom na trasu pojedinačnog autobusa), te kamere vezane uz ranu detekciju požara. Također, definirana su i četiri kritična raskrižja u centru grada Rijeke koja će se opremiti videonadzorom i video analitikom.

#### **3.2.4. Projekt 4: SmartCity.Surnimo**

Cilj partnera unutar Surinma je razviti platformu za upravljanje mrežama javno dostupnih punionica, te razviti i testirati sustav eZnakova i sustav eRaskrižja gradskog prometnog centra Rijeke koji bi se također povezali u buduću SmartCity.Surinmo platformu.

Tijekom 2021. godine, a zaključno s 30. studenim 2021. godine, viši istraživač i istraživač, odnosno osobe koje u ime TD Smart RI sudjeluju u provedbi istraživačkih aktivnosti i njihovoj koordinaciji, utrošili su sveukupno 488 radnih sati od podprojektom predviđenih 1434 sata na aktivnosti istraživanja i razvoja. Tijekom ostatka provedbe projekta (2022. godina te razdoblje do 01.ožujka 2023. godine), viši istraživač i istraživač uložiti će sveukupno 946 radnih sati na implementaciju aktivnosti ovog podprojekta, i to na način da je za poziciju višeg istraživača predviđeno još 464 sata, a za poziciju istraživača 482 sata.

Smart RI će analizirati utjecaj ostalih EU projekata iz domene urbane mobilnosti koji se provode na širem riječkom području kako bi se maksimizirali sinergijski efekti. U istoj aktivnosti Smart RI će koordinirati lokalne dionike te istražiti mogući lokalni utjecaj. Smart RI sudjeluje i u analizi i razvoju plana primjene rješenja e-Znakova i e-Raskrižja na pilot području, koordinira usklađivanje s institucijama na pilot području te osigurava sagledavanje formalno-pravnih i tehničkih uvjeta od strane Grada Rijeke te njihovu implementaciju u konačno rješenje.

U daljnjem razvoju, Smart RI će osigurati povratne informacije potencijalnih krajnjih korisnika na predložene vizualizacije i setove informacija, te će u suradnji s upravnim tijelima Grada Rijeke dogovoriti ugradnju e-Znakova. Nadalje, prilikom instalacije pilotnog hardvera (punionice, parking senzori, eZnakovi, eRaskrižja) te integracije svih operatora predmetnih sustava (mreže punionica, parkinga, car sharing





sustava, eZnakova i eRaskrižja putem SmartCity.Surinmo platforme), Smart RI će osiguravati koordinaciju lokalnih dionika, a nakon toga i organizirati alfa testiranje sustava od strane neprofesionalnih korisnika i provesti anketiranje u cilju prikupljanja povratnih informacija. Naime, u kasnijoj fazi istraživanja, a nakon povezivanja svih podsustava u jedan, posebna pažnja će se usmjeriti prema istraživanju korisničkih slučajeva vezanih uz optimiziranje protočnosti prometa na pilot lokaciji u gradu Rijeci, a na kojoj bi se testirao sustav te funkcionalnosti pojedinih podsustava (eZnakovi, eRaskrižja, ePunionica, pametni parking i car sharing), te doprinos platforme povećanju energetske učinkovitosti, propusnosti prometa i smanjenju emisija štetnih plinova.

### **3.2.5. Projekt 5: SmartCity.Living**

Cilj ovog podprojekta je direktno povezivanje s građanima i životom u gradu te kretanjem stanovnika i posjetitelja – čime se dodaje direktna vrijednost za građane. Podprojektom Living se poboljšava kvaliteta života u raznim elementima – sigurnost, socijalna inkluzija, kultura, održivi turizam...

Tijekom 2021. godine, a zaključno s 30. studenim 2021. godine, viši istraživač i istraživač, odnosno osobe koje u ime TD Smart RI sudjeluju u provedbi istraživačkih aktivnosti i njihovoj koordinaciji, utrošili su sveukupno 568 radnih sati od podprojektom predviđenih 1434 sata na aktivnosti istraživanja i razvoja. Tijekom ostatka provedbe projekta (2022. godina te razdoblje do 01. ožujka 2023. godine), viši istraživač i istraživač uložiti će sveukupno 866 radnih sati na implementaciju aktivnosti ovog podprojekta, i to na način da je za poziciju višeg istraživača predviđeno još 464 sata, a za poziciju istraživača 402 sata.

Smart RI aktivno sudjeluje u istraživanju i uspostavljanju tehnološkog koncepta industrijskog dizajna i razvoju naprednih i inovativnih alata za dvosmjernu komunikaciju građana i grada. Smart RI je u tom kontekstu tijekom 2021. godine uspješno proveo ispitivanje javnog mnijenja građana vezano uz vizualni identitet postavljenog multifunkcionalnog info punkta kojim je više od 600 građana izabralo budući izgled uređaja. Smart RI će tijekom 2022. nastaviti s koordinacijom svih dionika vezano uz postavljanje i testiranje multifunkcionalnog info punkta. Smart RI će analizirati i postojeće industrijske standarde kako bi se osigurala usklađenost sustava s njima.

Smart RI će u sklopu aktivnosti uspostave tehnološkog koncepta za prijenos podataka, znanja i tehnologija između različitih sektora i industrija unutar Strategije pametne specijalizacije (S3), istraživanja i razvoja naprednih i inovativnih alata, algoritama i analitika za obradu velike količine (Big Data) i njihove vizualizacije na bazi podatkovnih zapisa pametnog grada nastaviti s istraživanjem mogućnosti da se planirani podatkovni zapisi povežu s komercijalnim ili promotivnim te sigurnosnim aktivnostima Grada Rijeke. Također, Smart RI će osigurati usklađivanje s institucijama na pilot području (primjerice, s turističkim zajednicama za potrebe projektne aktivnosti vezane uz pametni turizam). Također, Smart RI će osigurati koordinaciju i validaciju podataka s lokalnim dionicima.



Kako je podprojekt Living usmjeren na komunikaciju s građanima Rijeke, njegovi će rezultati biti najvidljiviji. To se ponajviše odnosi na planirano postavljanje multifunkcionalnog uređaja u blizini Gata Karoline Riječke. Osim njegove primarne funkcije kao telefonske govornice, uređaj će ujedno nuditi i WiFi Hot spot, bežično punjenje mobitela, prikaz rezultata projekta CEKOM te raznih korisnih informacija o Gradu Rijeci poput prikaza karti javnog gradskog prijevoza, voznog reda i putnih informacija, pregleda kulturnih događaja u gradu, preporuka javnih lokacija (najbližih restorana, kina, kazališta, bolnica, knjižnica, muzeja i sl.) te vremenske prognoze. Početkom 2022. godine će svi partneri na projektu dogovoriti razmjenu podataka te načine njihove vizualizacije na aplikaciji City Smart View koja će se nalaziti na uređaju, a koja će prikazivati stanja svih sustava pametnog grada.

### **3.2.6. Projekt 6: SmartCity.Modesty**

Cilj ovog podprojekta je analiza odnosa aktivnosti stanovništva i industrije i stanja u okolišu te količine potrošene energije. Podaci o stanju u okolišu i aktivnostima stanovništva prikupljat će se u stvarnom vremenu, a sve u svrhu dobivanja što relevantnijeg uzorka podataka za potrebe istraživanja, čime ovaj projekt stvara platformu za međusobnu suradnju jedinica lokalne i područne samouprave, industrije, znanstvene zajednice i stanovništva. Pored podataka s hardverskih senzora, prikupljat će se podaci iz mobilne mreže operatora o kretanju i zadržavanju stanovnika.




Tijekom 2021. godine, a zaključno s 30. studenim 2021. godine, viši istraživač i istraživač, odnosno osobe koje u ime TD Smart RI sudjeluju u provedbi istraživačkih aktivnosti i njihovoj koordinaciji, utrošili su sveukupno 522 radna sata od podprojektom predviđenih 1434 sata na aktivnosti istraživanja i razvoja. Tijekom ostatka provedbe projekta (2022. godina te razdoblje do 01. ožujka 2023. godine), viši istraživač i istraživač uložiti će sveukupno 912 radnih sati na implementaciju aktivnosti ovog podprojekta, i to na način da je za poziciju višeg istraživača predviđeno još 457 sata, a za poziciju istraživača 455 sata.

Smart RI sudjeluje u razvoju plana za mjerenje onečišćenja okoliša i implementaciji senzora na području grada Rijeke, osigurava inpute nadležnih upravnih tijela Grada Rijeke za potrebe analize stanja okoliša u odnosu na promet, gospodarske i socijalne aktivnosti. Koordinirat će usklađivanje s institucijama na pilot području, osigurati sagledavanje formalno-pravnih i tehničkih uvjeta od strane Grada Rijeke te testiranje krajnjeg rješenja.

Smart RI će nastaviti koordinirati prikupljanje podataka od strane organizacija u vlasništvu Grada Rijeke, kao i koordinirati ulazne i izlazne podatke za sve partnere na projektu.

### **3.3. Plan upravljanja kadrovima**

Tijekom 2021. godine popunjena su sljedeća radna mjesta:

-  član Uprave do 09. prosinca 2021. godine na 50% radnog vremena, sukladno projektnoj prijavi,
-  s ostavkom člana uprave, od 10. prosinca 2021. godine na radno mjesto člana Uprave – direktora imenovana je osoba koja je dotad bila zaposlena na radnom mjestu Istraživača
-  pravni savjetnik na 25% radnog vremena, sukladno projektnoj prijavi,



administrator od 1.7.2020.g. unutar organizacijske jedinice za upravljanje klasterom od 1.siječnja 2021. godine prelazi na radno mjesto Istraživača u sektoru istraživanja i razvoja, dok je od 1.siječnja na poziciji Administratora zaposlena nova osoba



Viši istraživač (Voditelj Sektora za provedbu projekata) je zaposlen 08. veljače 2021. godine.

S danom 31. prosinca 2021. godine, status ljudskih resursa je sljedeći:



član Uprave,



pravni savjetnik na 25% radnog vremena,



administrator,



Viši istraživač (Voditelj Sektora za provedbu projekata)

Tijekom 2022.g. planira se popunjavanje sistematiziranog radnog mjesta:




Istraživač – s 2 izvršitelja, i to na način da će se jedan Istraživač zaposliti tijekom prvog kvartala 2022. godine, dok je zaposlenje drugog planirano tijekom četvrtog kvartala 2022. godine.

### **3.4. Financijski plan rada**

Za 2022. godinu planirana su sredstva za plaće zaposlenika, režijske troškove, te intelektualne usluge (konzultantske usluge za upravljanje projektom i upravljanje intelektualnim vlasništvom, organizacija evenata i edukativnih aktivnosti, sve sukladno projektnom prijedlogu projekta CEKOM za pametne gradove).

Detaljni prikaz troškova i procjena likvidnosti za 2023. godinu (projekt završava 01. ožujka 2023. godine) prikazan je u sljedećoj tablici:

Naziv pozicije	2020	2021	2022
<b>I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 126 do 130)</b>	<b>320.343</b>	<b>1.284.826</b>	<b>1.294.443</b>
 1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	0	0	0
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe)	240.270	799.741	780.000
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	0	0	
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	0	0	
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	80.073	485.085	514.443
<b>II. POSLOVNI RASHODI (AOP 132+133+137+141+142+143+146+153)</b>	<b>254.516</b>	<b>1.223.354</b>	<b>1.281.274</b>
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	0	0	0
2. Materijalni troškovi (AOP 134 do 136)	44.399	505.074	413.176
3. Troškovi osoblja (AOP 138 do 140)	189.366	636.215	777.033
4. Amortizacija	1.588	44.500	44.500
5. Ostali troškovi	19.163	37.565	46.565
6. Vrijednosna usklađenja (AOP 144+145)	0	0	0
7. Rezerviranja (AOP 147 do 152)	0	0	0
8. Ostali poslovni rashodi	0	0	0
<b>III. FINACIJSKI PRIHODI (AOP 155 do 164)</b>	<b>723</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV. FINACIJSKI RASHODI (AOP 166 do 172)</b>	<b>53.230</b>	<b>50.765</b>	<b>10.404</b>
<b>V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 125+154+173 + 174)</b>	<b>321.066</b>	<b>1.284.826</b>	<b>1.294.443</b>
<b>X. UKUPNI RASHODI (AOP 131+165+175 + 176)</b>	<b>307.746</b>	<b>1.274.119</b>	<b>1.291.678</b>
<b>XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 177-178)</b>	<b>13.320</b>	<b>10.707</b>	<b>2.765</b>
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 177-178)	13.320	10.707	2.765
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 178-177)	0	0	0



- Iz tablice detaljnog prikaza troškova i procjene likvidnosti za 2023. godinu (projekt završava 01. ožujka 2023. godine) vidljivo je sljedeće: Poslovni prihodi su raspoređeni na:
  - a) prihode od prodaje koji na primjeru TD Smart RI čine prihod od Članarine za članstvo u Centru za kompetencija za pametne gradove, koja se izdaje sukladno članku 9. Sporazuma o partnerstvu prijavitelja i partnera u provedbi projekata istraživanja i razvoja projekta Centar kompetencija za pametne gradove. Iznos članarine iznosi 2 % osnovice koju čini iznos dobivenih bespovratnih sredstava za aktivnosti Partnera u pojedinom tromjesečnom razdoblju. Ostali poslovni prihodi su prihodi od pruženih konzultantskih usluga (detaljnije, usluge izrade strateških i provedbenih dokumenata)
  - b) ostale poslovne prihode koji se na primjeru TD Smart odnose na iznose bespovratnih sredstava isplaćenih temeljem odobrenih Zahtjeva za nadoknadu sredstava.
- Poslovni rashodi se odnose na:
  - a) Troškove osoblja koji se odnose na troškove neto plaća, troškove poreza i doprinosa iz plaća i troškova doprinosa na plaće
  - b) Materijalne troškove koji se odnose na troškove utrošene energije, prijevozne i poštanske usluge, telekomunikacije, održavanja, promidžbe, intelektualnih i drugih usluga, komunalnih usluga...
  - c) Ostale troškove koje čine premije osiguranja, bankarske usluge, troškovi platnog prometa...
  - d) Amortizaciju koja se u slučaju TD Smart RI odnosi na amortizaciju vizualnog dizajna te opreme koja je dio urbanog laboratorija



#### 4. ČIMBENICI RIZIKA

Sukladno uputama o načinu sastavljanja financijskih planova i planova rada, daju se predviđanja rizičnih faktora u pojedinim segmentima poslovanja, a koji mogu utjecati na pravodobnu i točnu realizaciju planiranih aktivnosti i financijskih veličina predviđenih za njihovo izvršenje.

S obzirom da je većina planiranih aktivnosti unutar društva Smart RI d.o.o. povezana s aktivnostima Centra kompetencija za pametne gradove koji ima predviđene financijske izvore iz sredstava EU fondova, projekta KK.01.2.2.03.0004, poslovanje je ovisno o pravodobnoj i ispravnoj provedbi aktivnosti planiranih odobrenom Studijom izvodljivosti.

Stoga su prepoznata četiri osnovna rizika koja će imati posljedice na rad društva:

1. Nepriznavanje određenog dijela troškova Smart RI od strane PT2 SAFU,
2. Nepriznavanje određenog dijela troškova jednog od partnera od strane PT2 SAFU, što ima direktni utjecaj na ostvarena sredstva i uplatu članarine prema Smart RI,
3. Neizvršavanje planiranih aktivnosti jednog od partnera ili pojedinih projektnih aktivnosti ili pak cijelog podprojekta,
4. Stečaj ili prestanak postojanja jednog od partnera, što može rezultirati terminacijom cijelog projekta, ako nadležna provedbena i upravljačka tijela ne odobre preraspodjelu projektnih aktivnosti i sredstava unutar konzorcija ili uvođenje novog partnera u projekt.

Kako bi se otklonili navedeni rizici, Uprava društva Smart RI u suradnji s partnerima vodi računa o svim elementima implementacije projekta te o izvršavanju svih navedenih aktivnosti iz odobrene prijave za projekt Centar kompetencija za pametne gradove.