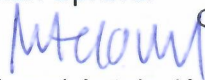


PLAN RADA I FINANCIJSKI PLAN ZA 2023. GODINU ZA SMART RI d.o.o.



Smart RI d.o.o.
RIJEKA
Član Uprave:  OIB: 12031307356
Nenad Antolović

prosinac 2022.



Sadržaj

1. OPIS DJELATNOSTI	2
2. REKAPITULACIJA UČINJENOG U 2022. GODINI	4
2.1. Inovacijski klaster	4
2.2. Istraživanje i razvoj	6
2.3. Ostale aktivnosti	7
3. PLAN RADA ZA 2023. GODINU	8
3.1. Inovacijski klaster	8
3.2. Istraživanje i razvoj	12
3.3. EDIH Adria	16
3.4. HEIsCITI	17
3.5. Plan upravljanja kadrovima	18
3.6. Financijski plan rada	18
4. ČIMBENICI RIZIKA.....	22



1. OPIS DJELATNOSTI

























Izjava o osnivanju Smart RI, društva s ograničenom odgovornošću za upravljanje i strateški razvoj, usvojena je dana 16. studenog 2015. godine. Trgovački sud u Rijeci je dana 2. prosinca 2015. godine u Sudski registar upisao Društvo s temeljnim kapitalom od 30.000 kuna, uplaćenog od strane osnivača Grada Rijeke.

Odlukom o dokapitalizaciji od dana 16. lipnja 2019. godine, temeljni kapital društva povećan je za 20.000 kuna te sada iznosi 50.000 kuna.

Smart RI d.o.o. je osnovan s ciljem upravljanja projektom Centar kompetencija za pametne gradove. U okviru upravljačke funkcije, Smart RI d.o.o. pruža administrativnu, organizacijsku i logističku podršku ostalim članovima CEKOM-a.

Predmet poslovanja Društva:

Društvo obavlja sljedeće djelatnosti;

-  koordiniranje projekata istraživanja i razvoja,
-  koordiniranje izrade razvojnih strategija i akcijskih planova u području pametnih gradova i praćenje provedbe,
-  poticanje i priprema razvojnih projekata u području pametnih gradova,
-  suradnja u izradi razvojnih projekata i strateških projekata,
-  računalno programiranje, savjetovanje i djelatnosti povezane s njima,
-  informacijske uslužne djelatnosti,
-  savjetovanje u vezi provedbe programa ministarstva i drugih središnjih tijela državne uprave,
-  poticanje suradnje gospodarskih subjekata i zajedničkog nastupa na tržištu, osobito projekata koji se zasnivaju na otvaranju novih radnih mjesta, stvaranju novih proizvoda u cilju primjene novih tehnologija za pametne gradove, a koji su pretežno orijentirani na domaće resurse,
-  predstavljanje i umrežavanje radi zajedničkog nastupa na tržištu (klasteri, konferencije, sajamsko nastupanje i dr.),
-  izgradnja infrastrukture za pametne gradove,
-  pomoć i podrška otvaranju i razvoju potpornih institucija (poslovnih centara, razvojnih centara, inkubatora, akceleratora te tehnoloških parkova),
-  uključivanje u javno-privatna partnerstva, direktna ulaganja i zajednička ulaganja,
-  istraživanje tržišta i izrada studija izvodivosti, poslovnih planova, prijava i vođenje EU projekata i ostalih izvora financiranja,
-  promidžba grada i regije (izdavanje informativnih i promotivnih materijala, kontakti s međunarodnim institucijama, europskim regijama, regionalnim razvojnim agencijama i stranim investitorima),
-  konzalting usluge,
-  promicanje domaćih i stranih ulaganja,
-  edukacija prema ciljnim skupinama u području pametnih gradova,
-  organiziranje konferencija, okruglih stolova i sličnih događanja,
-  suradnja s domaćim i međunarodnim institucijama i organizacijama,
-  kupnja i prodaja robe,
-  pružanje usluga u trgovini,
-  obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu,
-  zastupanje domaćih i inozemnih tvrtki,
-  administrativne djelatnosti.



Organi Društva su:

Skupština, Nadzorni odbor i Uprava Društva.

Prema Zakonu o računovodstvu Smart RI d.o.o. spada u male poduzetnike.



2. REKAPITULACIJA UČINJENOG U 2022. GODINI

Tijekom 2022. godine, većina aktivnosti TD Smart RI d.o.o. bila je usmjerena na provedbu projekta Centar kompetencija za pametne gradove, i to kroz dva sektora:

- a) Sektor inovacijskog klastera, koji će biti izložen kroz poglavlje 2.1.
- b) Sektor istraživanja i razvoja, koji će biti izložen kroz poglavlje 2.2.

Dodatno, preostale aktivnosti trgovačkog društva koje su realizirane mimo same provedbe projekta CEKOM za pametne gradove bit će opisane kroz poglavlje 2.3. Ostale aktivnosti

2.1. Inovacijski klaster

Nakon potpisivanja sporazuma o financiranju organizacijska jedinica Smart RI zadužena za upravljanje klasterom preuzela je aktivnosti na upravljanju projektom Centar kompetencija za pametne gradove, koordinaciji partnera, vođenju računa o pravilnom i pravovremenom izvješćivanju i o pravovremenom prijenosu odobrenih i isplaćenih financijskih sredstava.

Sukladno potpisanom ugovoru o partnerstvu, a i uvjetima natječaja „Podrška razvoju centara kompetencija“, Smart RI je i tijekom 2022. godine nastavio obavljati aktivnosti koordinacije, komunikacije, predstavljanja, upravljanja i administracije cjelokupnog projekta. Nastavljeno je održavanje redovnih online koordinacija, a na pojedinim podprojektima su održani i sastanci uživo. U svojstvu Korisnika projekta, Smart RI je nastavio s organizacijom projektnih koordinacija na razini cjelokupnog projekta, posebice vezano uz određene teme.

Pripremljena je i poslana sva dokumentacija tražena od strane posredničkog tijela SAFU (izmijene Početnog plana nabave), te su u 2022. godini poslana i odobrena 4 ZNS-a, i to dinamikom koja je vidljiva u sljedećoj tabeli:

Broj ZNS-a	Razdoblje za koje su potraživana sredstva	Datum zaprimanja ZNS-a od strane posredničkog tijela SAFU	Datum odobrenja ZNS-a	Iznos prihvatljivih sredstava
ZNS 08	Studeni i prosinac 2021, siječanj 2022	11. travnja 2022.	18. svibnja 2022.	10.279.264,65
ZNS 09	Veljača, ožujak i travanj 2022	19.7.2022.	31. kolovoza 2022.	13.515.287,01
ZNS 10	Lipanj, srpanj kolovoz 2022	24. listopada 2022.	1. prosinca 2022	11.466.583,46
ZNS 11	Rujan, listopad i studeni 2022.	Zahtjev će biti poslan do 31. prosinca 2022. godine		Potražuje se 8.345.176,73









Tijekom dosadašnje provedbe projekta Centar kompetencija za pametne gradove, a zaključno s datumom donošenja ovog Plana rada i Financijskog plana, posredničko tijelo je kroz Dopise odobrenja odobrilo sljedeće iznose prihvatljivih troškova i bespovratnih sredstava (s obzirom da ZNS broj 11 još nije poslan prema posredničkom tijelu te posljedično nije odobren, navedeni ZNS nije nadodan u sljedeću tablicu):



Broj ZNSa	Iznos bespovratnih sredstava – CEKOM	Iznos bespovratnih sredstava – SMART RI
ZNS 01	6.243.140,46	0
ZNS 02	5.628.528,72	33.172,71
ZNS 03	6.756.252,50	58.807,01
ZNS 04	8.161.856,65	76.945,36
ZNS 05	7.722.452,24	138.532,62
ZNS 06	6.630.771,29	210.800,006
ZNS 07	6.851.858,22	109.271,76
ZNS 08	7.443.588,77	155.682,95
ZNS 09	9.506.262,54	112.930,13
ZNS 10	8.202.551,05	153.957,26

Kako je vidljivo iz gornje tablice, partnerima na projektu je temeljem prvih 10 Zahtjeva za nadoknadu sredstava (za razdoblje od ožujka 2020. godine do prosinca 2022. godine) odobreno sveukupno sveukupno 73.147.262,44 kn bespovratnih sredstava, odnosno 76,70 % od 95.357.525,75 kuna, ukupnog iznosa koji sufinancira Europska unija.

U nastavku teksta taksativno su navedene neke od značajnih aktivnosti koje su ispunjene tijekom 2022. godine unutar sektora inovacijskog klastera:

-  Nastavljena je uspješna komunikacija s posredničkim tijelima (Ministarstvo gospodarstva i održivog razvoja kao PT 1 i Središnja agencija za financiranje i ugovaranje programa i projekata Europske Unije kao PT 2), a održan je i jedan sastanak uživo
-  Uspješno su izmijenjena dva početna plana nabave projekta i poslano i odobreno pet izmjena Ugovora manjeg značaja
-  Uspješno je izmijenjen Ugovor vezan uz zamjenu partnera na projektu (Rijeka promet d.d. je pripojen Rijeka Plusu d.o.o.) te je sklopljen i Dodatak II Sporazumu o partnerstvu koji su potpisali svi partneri na projektu.
-  Tijekom siječnja i veljače 2022. godine Smart Ri d.o.o. je organizirao predstavljanja proizvoda i usluga koje nastaju u sklopu projekta pod nazivom „Pametni gradovi i općine“.
-  U srpnju 2022. godine organizirana je konferencija „Pametni građani za pametne gradove“ na kojoj su građanima predstavljeni proizvodi i usluge projekta. Građani su pozvani da se uključe u ispunjavanje anketnog upitnika, a postavljena je i prateća izložba na postamentima na Korzu
-  U prosincu 2022. godine je uspostavljen tzv. Urbani Laboratorij koji je namijenjen svim zainteresiranim građanima koji žele doznati više o samom projektu te sudjelovati u testiranju i unaprjeđivanju smart rješenja i smart proizvoda koji su razvijeni kroz CEKOM za pametne gradove.
-  Uspješno je dovršen postupak zaštite intelektualnog vlasništva projekta, a izvršene su i obveze prijave intelektualnog vlasništva iz projektne prijave
-  objavljeno je 36 članaka na web stranici projekta, najvažnije informacije o projektu te pojedini članci su prevedeni na engleski jezik, a pojačane promocijske i komunikacijske aktivnosti pratile su i kontinuirane objave na Facebook i LinkedIn stranici










Smart RI i CEKOM za pametne gradove predstavljeni su na ukupno 14 manifestacija, konferencija ili pozivnih prezentacija, a ističe se sudjelovanje na nacionalnim te međunarodnim sajmovima.

2.2. Istraživanje i razvoj

Tijekom 2022. godine svi podprojekti unutar projekta CEKOM za pametne gradove izašli su iz TRL (Technology readiness level) 3 faze s početkom godine, te iz TRL 4 faze s 31. kolovozom 2022. godine, čime je projekt i službeno završio s fazom industrijskog istraživanja i stupio u fazu eksperimentalnog razvoja. S datumom 01. rujna 2022. godine svi projektni partneri su otpočeli s TRL 5 fazom koja podrazumijeva Validaciju tehnologije u relevantnom okruženju, te je od 01. prosinca 2022. godine otpočela TRL 6 faza koja podrazumijeva Demonstraciju tehnologije u relevantnom okruženju - provedeno ispitivanje testne tehnološke platforme u simuliranom operativnom okruženju uz interakciju s krajnjim korisnicima. Dosadašnji izvještaji o rezultatima istraživanja i postignutim izlaznim pokazateljima su od strane posredničkih tijela ocijenjeni kao zadovoljavajući, što bi značilo kako je dosadašnji napredak u fazi istraživanja i razvoja zadovoljavajući. No, valja istaknuti kako još nije zaprimljeno službeno odobrenje za prijelaz u fazu eksperimentalnog razvoja te je moguće da će Ministarstvo gospodarstva i održivog razvoja (posredničko tijelo 1) naknadno kroz postupak kontrole tražiti dodatne informacije, izvješća itd. Navedeno je detaljnije pojašnjeno u poglavlju 3.2. vezanom uz plan rada za Sektor istraživanja i razvoja, kao i u poglavlju 4. vezanom uz rizike.

Kako bi se izvršile sve navedene aktivnosti, u 2022. godini su izvršena nova zapošljavanja te je od 09. svibnja 2022. godine na poziciji Istraživača zaposlena Emira Brkić-Karninčić.






U nastavku teksta taksativno su navedene neke od značajnih aktivnosti koje su ispunjene tijekom 2022. godine unutar sektora istraživanja i razvoja:

-  Održano je 135 koordinacija i 24 testiranja
-  Smart RI je u suradnji s konzultantima iz Inovacija i razvoja pregledao preko 150 priloga koji se odnose na TRL 3 dokumentaciju te preko gotovo 180 priloga koji se odnose na TRL 4 dokumentaciju
-  Smart RI je pripremio i usuglasio sa svim partnerima strukturu izvještaja za TRL5/TRL6 fazu CEKOM projekta koji će biti poslani prema posredničkim tijelima u ožujku 2023.godine
-  Jačanje interoperabilnosti na razini svih podprojekata CEKOM-a za pametne gradove
-  Dovršen je postupak postavljanja Multifunkcionalnog infopunkta, ishodovanja svih dozvola, te stvaranja sadržaja koji će se prikazivati na uređaju.
-  U dogovoru s Ericssonom Nikola Teslom i Sveučilištem u Rijeci, te u koordinaciji s domenskim partnerima, nastavljena su snimanja ground penetrating radarom, i to na nekoliko lokacija u Rijeci
-  U svrhu testiranja i stvaranja buduće suradnje otpočeta je komunikacija s KD Čistoća, Turističkom zajednicom Grada Rijeke, Microsoftom, Amazonom, kooperativom Tarpuna, Maritime Centre of Excellence (MCOE), Korea Development Institutom...



2.3. Ostale aktivnosti

U nastavku teksta taksativno su navedene neke od značajnih aktivnosti koje su ispunjene tijekom 2022. godine, a koje nisu bile dio provedbe projekta CEKOM za pametne gradove:

-  Smart RI je sudjelovao u pripremi projektne prijave za projekt Edih Adria. Projekt je prihvaćen, a njegova provedba započinje 01.siječnja 2023. godine (više informacije se nalazi u poglavlju 3.3.)
-  Smart RI je sudjelovao u pripremi projektne prijave za projekt HEIsCITI. Projekt je pozitivno ocijenjen, a provedba je započela 01. prosinca 2022. godine (više informacije se nalazi u poglavlju 3.4.)
-  Smart RI je u svojstvu koordinatora uspješno predao projektni prijedlog na poziv unutar LIFE-2022-CET-BUSINESS - Supporting the clean energy transition of the business sector.
-  Smart RI je za Grad Rijeku osmislio koncept predstavljanja i promocije projekta i organizacija na Port Etno Festivalu (EU projekt CITIES4CSR), sudjelovao je u organizaciji i koordinaciji Konferencije "Culture in the post-pandemic period - a chance for growth and new opportunities", prikupljanja materijala i izvještavanja o održanoj konferenciji (EU projekt MESOC), te je izradio "Inventory of heritage in minor territories i Thematic Best practices catalogue" i organizirao i proveo Design thinking radionice u sklopu projekta BOOST5, Interreg it-hr.
-  Smart RI je tijekom cijele 2022. godine sudjelovao u provedbi procesa industrijske tranzicije Hrvatske, prezentaciji nacrtu Deklaracija i Akcijskih planova za regionalne lance vrijednosti Jadranske Hrvatske



3. PLAN RADA ZA 2023. GODINU

Tijekom 2023. godine planira se nastavak aktivnosti provedbe projekta Centra kompetencija za pametne gradove te njegov završetak (provedba projekta završava 28. veljače 2023. godine). Navedeno će biti izloženo kroz poglavlja 3.1. i 3.2. koja prate rad dvaju sektora unutar TD Smart RI d.o.o. koji se bave provedbom projekta CEKOM za pametne gradove. Također, otpočinju i dva nova projekta na kojima je TD Smart RI d.o.o. partner:

1. Edih Adria (poglavljje 3.3.)
2. HEIsCITI (poglavljje 3.4.)

Nadalje, kroz poglavlja 3.5. i 3.6. bit će predstavljen Plan upravljanja kadrovima te Financijski plan rada za 2023. godinu.

3.1. Inovacijski klaster

Nakon potpisivanja sporazuma o financiranju organizacijska jedinica Smart RI zadužena za upravljanje klasterom preuzela je aktivnosti na upravljanju projektom Centar kompetencija za pametne gradove, koordinaciji partnera, vođenju računa o pravilnom i pravovremenom izvješćivanju i o pravovremenom prijenosu odobrenih i isplaćenih financijskih sredstava. Sukladno potpisanom ugovoru o partnerstvu, a i uvjetima natječaja „Podrška razvoju centara kompetencija“, Smart RI će i u razdoblju do samog završetka projekta nastaviti s gore navedenim aktivnostima.

Nadalje, tijekom 2023. godine planirano je daljnje slanje i odobrenje Zahtjeva za nadoknadu sredstava, i to prema dinamici prikazanoj u sljedećoj tablici:

Broj ZNS-a	Razdoblje za koje će biti potraživana sredstva	Planirani datum slanja ZNS-a	Faza istraživanja
ZZNS 12	prosinac 2022. i siječanj i veljača 2023. godine	15. ožujka 2020. godine	Eksperimentalni razvoj

ZNS 11 koji se odnosi na razdoblje od rujna do kraja studenog 2022. godine je dovršen te se čekaju upute posredničkog tijela vezane uz odobrenje prethodno poslani Obavijesti o izmjeni manjeg značaja koje će eventualno utjecati na stavke troška u obrascu ZNS-a. Slanje ZNS 11 je planirano najkasnije do kraja kalendarske 2022. godine.

Vezano uz komunikaciju s partnerima i posredničkim tijelima bit će izrazito važno pravovremeno pripremiti svu potrebnu dokumentaciju vezanu uz dovršetak projekta, te će, prema dogovoru s Ministarstvom gospodarstva i održivog razvoja, a nastavno na sastanak održan 31. kolovoza 2022. godine, biti potrebno izraditi i Obavijest o izmjeni većeg značaja u kojoj će biti navedene izmjene na koje partneri nisu mogli utjecati, a koje će rezultirati izmjenom Ugovora.

Među tim izmjenama se ističu sljedeće stavke:



U projektnoj prijavi u izlaznim pokazateljima smo se obvezali prijaviti intelektualno vlasništvo, i to sveukupno 16 žigova i 1 industrijski dizajn, od čega 15 žigova i 1 industrijski dizajn tijekom faze industrijskog istraživanja, a jedan tijekom faze eksperimentalnog razvoja. Pojedini partneri (primjerice, Ericsson Nikola Tesla na IRA 2 - 4DII i IRA 3 - Connected Traffic) imaju obvezu prijave



intelektualnog vlasništva po svakoj od projektnih aktivnosti gdje je navedeni partner nositelj aktivnosti. Prema uputama nadležnog tijela za prijavu, nema potrebe da se prijavi zaseban žig za svaku od projektnih aktivnosti (primjerice jedan za aktivnost 3.1. i jedan za aktivnost 3.5. u IRA 2) već je dostatan jedan žig kojim bi se “zatvorio” izlazni pokazatelj „prijava intelektualnog vlasništva“ unutar pojedinog podprojekta (jedan žig koji bi “pokrio” aktivnost 3.1. i aktivnost 3.5. u IRA 2 na kojima je Ericsson Nikola Tesla nositelj). Posljedično se mijenja broj prijavljenih žigova na cjelokupnom projektu;



Kao izlazni pokazatelj većine projektnih aktivnosti naveden je „prijavljen članak u relevantnim časopisima ili sudjelovanje na dva relevantna skupa (konferencije) na teme vezane uz Izvješća o provedenom istraživanju i postignutim rezultatima istraživanja”. U duhu poziva, odnosno poticanja suradnje, pojedini partneri su zajednički napisali članak i/ili sudjelovali na skupu, čime je zapravo ostvareni i dodatni ciljevi. Tu se svakako ističe međunarodna konferencija u području prometa i logistike ZIRP 2022 – Znanost i razvitak prometa, čiji je treći dan bio „CEKOM-ovski obojen“ s obzirom da su prezentirani brojni znanstveno-stručni radovi koji su nastali u sklopu CEKOM-a za pametne gradove.



Broj konferencija koje je Korisnik projekta Smart RI d.o.o. bio dužan organizirati će se radi Covid krize i pandemijsko-epidemioloških ograničenja koja su bila važeća tijekom cjelokupne prve polovice implementacije projekta smanjiti s planirane tri na dvije.

Dodatno, bit će potrebno proaktivno anticipirati eventualne izazove vezane uz sam završetak projekta (ožujak 2022. godine), te dobro pripremiti dokumentaciju vezanu uz izlazne pokazatelje elemenata projekta koji strukturalno pripadaju sektoru inovacijskog klastera:

Element projekta 1: Ulaganje u nadogradnju inovacijskih klastera



Dovršeno opremanje Urbanog laboratorija – hardverska i softverska komponenta instalirana

Element projekta 2: Rad inovacijskih klastera



Uspostavljena komunikacija sa dionicima iz područja pametnih gradova – gradovima, tvrtkama, organizacijama



Predstavljen inovacijski klaster na eventima i sajmovima



Predstavljen rad inovacijskog klastera na eventima iz područja pametnih gradova



Definirani novi projekti i prijave za razvoj rješenja iz područja pametnih gradova



Definirani izvori financiranja za razvoj novih proizvoda i rješenja iz područja pametnih gradova



Održane edukativne radionice iz područja pametnih gradova sa 50 sudionika



Organizirani eventima iz područja pametnih gradova 200 sudionika

Element projekta 4. Promocija i vidljivost



Izrađen marketing plan projekta



Izrađena web stranica projekta



Izrađeni korisnički računi projekta na društvenim mrežama



Izrađen printani i elektronički promo materijal



Održana „kick-off“ i završna konferencija projekta



Rezultati projekta predstavljeni u stručnim glasilima i na konferencijama



Projekt predstavljen na eventima iz domene pametnih gradova

Element projekta 5: Upravljanje projektom i administracija



- Uspostavljen sustav koordinacije partnera inovacijskog klastera potpisan ugovor o sufinanciranju sa PT1 i PT2 i uspostavljena kvalitetna komunikacija sa provedbenim tijelima
- Koordinacija partnera u implementaciji istraživačko-razvojnih projekata i svih aktivnosti projekta CEKOM
- Implementacija projektnih aktivnosti kvalitetno određena i u skladu sa planiranom projektnom prijavom
- Izrađena tromjesečna izvješća o napretku i zahtjevi za isplatom sredstava
- Održane sjednice Skupštine i Tehničkog odbora CEKOM-a
- Održane edukativne radionice vezane uz implementaciju i izvještavanje projekata

Kako se razmišlja o eventualnom pripajanju TD Smart RI d.o.o. trgovačkom društvu RRA Porin d.o.o., prema Ministarstvu gospodarstva i održivog razvoja (posredničko tijelo 1) poslan je upit bi li pripajanje Smart RI d.o.o. TD RRA Porin d.o.o. bilo u skladu s obvezama koje Smart RI ima kako korisnik bespovratnih sredstava, a koje se prvenstveno odnose na osiguranje trajnosti financiranog projekta. TD RRA Porin d.o.o. je trgovačko društvo u 100% vlasništvu Grada Rijeke, koje djeluje kao lokalna razvojna agencija, a RRA Porin d.o.o. preuzeo bi sve poslove, imovinu i obveze Smart RI d.o.o. Ovisno o uputama od strane posredničkih tijela da je takvo postupanje sukladno pravilima o dodjeli bespovratnih sredstava te dokazivanju da navedeno pripajanje neće ugroziti trajnost rezultata projekta, odluku o eventualnom pripajanju TD Smart RI d.o.o. trgovačkom društvu RRA Porin d.o.o. donijelo bi Gradsko vijeće Grada Rijeke.


Smart RI je obavezan provesti financijsku reviziju projekta. Kako navedeni trošak nije prihvatljiv trošak u sklopu projekta, Grad Rijeka, kao osnivač, je predvidio potrebna sredstva u proračunu za 2023. (100.000,00 kn), koja će se na ime subvencije trgovačkog društva u javnom sektoru isplatiti Smart RI i koja će Smart RI smjeti koristiti isključivo za navedenu namjenu. Smart RI je proveo istraživanje tržišta kako bi se utvrdila procijenjena vrijednost usluge revizije. U narednom razdoblju slijedi i ugovaranje navedene usluge.


Financijska revizija Projekta obavezna je za sve Korisnike sredstava iz Projekta (Smart RI i Partnere), a cilj joj je verifikacija troškova Projekta od strane neovisnog ovlaštenog revizora. Financijsku reviziju projekta mora provesti ovlašten revizor. Pri tome će provjeriti jesu li računovodstvene evidencije i financijska izvješća na Projektu vođeni u skladu s hrvatskim računovodstvenim propisima i standardima, prikazuju li prezentirana financijska izvješća realno i objektivno financijski položaj i uspješnost provedbe Projekta, jesu li svi troškovi uistinu nastali u svrhu provedbe Projekta, jesu li predviđeni proračunom i jesu li u skladu sa kriterijima prihvatljivosti troškova koje propisuje EU. Revizor se upoznaje s uvjetima Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava pregledavanjem Ugovora i njegovih Dodataka (do današnjeg dana je sklopljen jedan Dodatak) i ostalih relevantnih informacija, te upitima kod Korisnika i partnera. Revizor dobiva primjerak Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava (kojeg su potpisali Korisnik i Ministarstvo gospodarstva, poduzetništva i obrta kao Posredničko tijelo razine 1 i Središnja agencija za financiranje i ugovaranje programa i projekata Europske unije kao Posredničko tijelo razine 2) s njegovim Dodacima.




Ključan cilj revizorskog izvješća je dokazivanje namjenskog trošenja sredstava bez kojih se ne bi mogli ostvariti rezultati projekta. Odgovarajuću potvrdu o reviziji Smart RI je dužan priložiti uz završni zahtjev za nadoknadom sredstava.

Smart RI će i u 2023. godini nastaviti s aktivnostima na promociji CEKOM-a i njegovih članova, kao i projekata te budućih proizvoda koji će proizaći iz razvojno-istraživačkih projekata. Tijekom 2023. godine trud i resursi će biti usmjereni prema promotivnim i komunikacijskim aktivnostima vezanim uz projekt, a posebice se izdvaja:

 Sudjelovanje Smart RI i partnera na relevantnim skupovima, panel raspravama, konferencijama s ciljem diseminacije rezultata stručnoj javnosti

 Snažnija vidljivost kroz tradicionalne medije s ciljem dopiranja do šire javnosti

 Ciljano plaćeno oglašavanje kroz društvene mreže

 Organizacija različitih evenata i edukacija usmjerenih prema široj javnosti kroz koje će se sudionici upoznavati s odrednicama pametnog grada, tehnologijama korištenim u CEKOM-u te osnovnim informacijama o projektu, koje će ponajviše biti postignuto kroz sljedeće aktivnosti:

- a) Urbani Laboratorij – od početka prosinca 2022. godine uspostavljen je Urbani Laboratorij koji je fizički prostor (u središnjici Smart RI-ja, te u prostoru RiHuba) ali i online okruženje u kojem će biti uspostavljena dvosmjerna komunikaciju s građanima. Osim otvorenih vrata središnjice TD Smart RI d.o.o. (svakog radnog dana od 8 do 16, a četvrtkom do 18 sati), te javnih prezentacija projekta (petkom u 16 sati u RiHubu) kroz Urbani Laboratorij organizirat ćemo i buduće evente, druženja, a podstranicu Urbanog Laboratorija ćemo ispuniti sa što više sadržaja. Sam Urbani Laboratorij je usko vezan uz sve izlazne pokazatelje u TRL 6 fazi projekta s obzirom da se kroz sve projektne aktivnosti navedene razine provlači opis “provedeno ispitivanje testne tehnološke platforme u simuliranom operativnom okruženju uz interakciju s krajnjim korisnicima (kroz Urbani Laboratorij – građani, udruge)”. Sam Urbani Laboratorij će biti funkcionalan do samog kraja provedbe projekta.
- b) Konferencija “Pametni gradovi – prilika za suradnju i jačanje regionalne konkurentnosti” – petak, 20. siječnja 2023. godine organizirat ćemo konferenciju “Pametni gradovi – prilika za suradnju i jačanje regionalne konkurentnosti”, drugu od planiranih konferencija čiji je organizator Smart RI. Konferencija će se održati na Filozofskom fakultetu Sveučilišta u Rijeci na Kampusu na Trsatu, a kroz program ćemo predstaviti sve dobre aspekte suradnje stvorene unutar projekta CEKOM za pametne gradove, interoperabilnost te nove prilike. Nakon uspješnog ciklusa predavanja „Pametni gradovi i općine“ koji je bio namijenjen jedinicama lokalne i regionalne samouprave, te konferencije „Pametni građani za pametne gradove“ koja je bila namijenjena građanima, ova će konferencija biti usmjerena prema tvrtkama i organizacijama. Kroz primjere dobre prakse unutar CEKOM-a za pametne gradove predstaviti ćemo različite primjere suradnje između različitih dionika (gospodarski sektor, visokoobrazovne i istraživačke ustanove, grad i gradska trgovačka i komunalna društva....), ali i izvore financiranja za razvoj novih proizvoda i rješenja zahvaljujući kojima ćemo na konferenciju privući i neke nove gospodarske subjekte s kojima će potencijalno biti uspostavljena suradnja.









- c) Završna konferencija projekta CEKOM za pametne gradove – u veljači 2023. godine organizirat ćemo Završnu konferenciju projekta na kojoj ćemo predstaviti sve CEKOM podprojekte, rezultate, sve proizvode i usluge nastale kroz implementaciju projekta. Dodatno, bit će predstavljeni i novi planovi te potencijalne suradnje.

Od preostalih aktivnosti unutar sektora inovacijskog klastera izdvaja se izrada daljnjeg plana razvoja inovacijskog klastera nakon završetka projekta, daljnje brendiranje inovacijskog klastera u cilju stvaranja tržišne pozicije kao vodećeg klastera u domeni razvoja proizvoda i rješenja za pametne gradove, pronalazak izvora financiranja za razvoj novih rješenja za pametne gradove, ali i animacija privatnih i javnih organizacija za uključivanje u inovacijski klaster i razvoj novih rješenja, a kako bi se uspješni model suradnje implementiran unutar CEKOM-a za pametne gradove implementirao i na nove modele i nove proizvode i usluge iz domene pametnih gradova.




3.2. Istraživanje i razvoj

Osim što provodi aktivnosti koordinacije i administracije projekta, izrade izvješća, komunikaciju s nacionalnim kontrolnim tijelom i upravljačkim tijelom, stvaranje i koordinaciju sviju komunikacijskih i promocijskih aktivnosti projekta, Smart RI sudjeluje i u provedbi svih 6 podprojekata. Kao i tijekom 2022. godine, u posljednjoj godini projekta Smart RI će sudjelovati u provedbi istraživačkih aktivnosti i njihovoj koordinaciji te izradi i koordinaciji izvješća o provedenom istraživanju i postignutim rezultatima istraživanja za sve projektne aktivnosti.

Tijekom 2022. godine, a zaključno s kolovozom 2022, kada je završila faza industrijskog istraživanja projekta, viši istraživač – Arsen Uran i istraživač 1 - Emira Brkić – Karninčić (na poziciji Istraživača 1 zaposlena od 09. svibnja 2022. godine) utrošili su sljedeću količinu radnih sati:

-  Za podprojekt Energy and Environment, viši istraživač je utrošio 534 sata, a istraživač 1 341 radnih sat.
-  Za podprojekt 4D Inteligentna Infrastruktura, viši istraživač je utrošio 532 sata, a istraživač 1 285 radnih sati.
-  Za podprojekt Connected Traffic, viši istraživač je utrošio 525 sata, a istraživač 1 332 radna sata.
-  Za podprojekt Surinmo, viši istraživač je utrošio 533 sati, a istraživač 1 381 radni sat.
-  Za podprojekt Living, viši istraživač je utrošio 524 sata, a istraživač 1 276 sati.
-  Za podprojekt Modesty, viši istraživač je utrošio 526 sati, a istraživač 1 328 sati.

U periodu od rujna do prosinca 2022. godine, odnosno u fazi eksperimentalnog razvoja, utrošena je sljedeća količina radnih sati:

-  Za podprojekt Energy and Environment, viši istraživač je utrošio 81 sat, a istraživač 1 64 radna sata.
-  Za podprojekt 4D Inteligentna Infrastruktura, viši istraživač je utrošio 84 sata, a istraživač 1 66 radnih sati.
-  Za podprojekt Connected Traffic, viši istraživač je utrošio 75 sati, a istraživač 1 66 radnih sati.



Za podprojekt Surinmo, viši istraživač je utrošio 82 sata, a istraživač 1 69 radnih sati.



Za podprojekt Living, viši istraživač je utrošio 84 sata, a istraživač 1 64 radna sata.



Za podprojekt Modesty, viši istraživač je utrošio 82 sata, a istraživač 1 63 radna sata.

Za posljednje tromjesečje, odnosno za razdoblje od prosinac 2022 do veljače 2023. godine za istraživača 1 i Višeg istraživača preostaje još sljedeći broj sati:



Za podprojekt Energy and Environment, viši Istraživač može iskoristiti 62 sata, a istraživač 1 79 sat,



Za podprojekt 4D Inteligentna Infrastruktura, viši Istraživač može utrošiti 59 sati, a istraživaču 1 preostaje 77 sati



Za podprojekt Connected Traffic, višem istraživaču preostaje 68 sati, a istraživaču 1 77 sati



Za podprojekt Surinmo, viši Istraživač može utrošiti 61 sat, a istraživač 1 74 sati



Za podprojekt Living, višem Istraživaču preostaje 59 sati, a istraživaču 1 79 sati



Za podprojekt Modesty, viši Istraživač može iskoristiti još 61 sati, a istraživač 1 80 sati

Odredbom članka 2a.2. Posebnih uvjeta Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava, propisano je kako će nakon završetka pojedine faze istraživanja i razvoja (u slučaju CEKOM-a za pametne gradove to je dovršetak faze industrijskog istraživanja dana 31. kolovoza 2022. godine), posredničko tijelo 1 (Ministarstvo gospodarstva i održivog razvoja) vršiti provjeru na licu mjesta te temeljem navedene provjere i statusa projekta kontrolirati jesu li ostvareni neposredni rezultati i ostali zadani pokazatelji predviđene faze završeni, a sve u svrhu kako bi se prikupile odgovarajuće informacije za odobravanje troškova za sljedeću fazu istraživanja i razvoja. Iako je Smart RI prema posredničkom tijelu dana 27. rujna 2022. godine poslao TRL 4 dokumentaciju, koja uz prethodno poslana TRL 2 i TRL 3 izvješća čini cjelinu vezanu uz industrijsko istraživanje, radi nedovršene nabave vanjskih stručnjaka od strane PT 1 te nemogućnosti kontrole jesu li ostvareni neposredni rezultati i ostali zadani pokazatelji predviđene faze aktivnosti istraživanja i razvoja završeni, projektni partneri su s 01. rujnom 2022. godine na vlastiti rizik krenuli s provedbom faze eksperimentalnog razvoja. Dodatno, poslan je upit prema posredničkim tijelima o tome hoće li izostanak neodobrenja eventualno utjecati na isplatu bespovratnih sredstava vezanih uz eksperimentalni razvoj, a konzultirali smo se i s kolegama iz drugih CEKOM-a koji su u sličnoj situaciji te nam je rečeno kako nije bilo problema s priznanjem troškova. Nastavno na navedeno, u 2023. godini postoji mogućnost da će, po završetku nabave vanjskih stručnjaka, posredničko tijelo 1 potraživati detaljniju dokumentaciju, pojašnjenja ili slične zahtjeve. Cjelokupna situacija je pojašnjena svim partnerima projekta CEKOM za pametne gradove.


Faza eksperimentalnog razvoja podrazumijeva TRL 5 fazu koja podrazumijeva validaciju tehnologije u relevantnom okruženju (alfa testeri) koja je završena 30. studenog 2022. godine, te TRL 6 fazu koja će trajati do kraja projekta i uključuje demonstraciju tehnologije u relevantnom okruženju (interakcija s krajnjim korisnicima uz pomoć Urbanog laboratorija). Prema posredničkim tijelima se neće zasebno slati TRL 5 i TRL 6 izvješća već ćemo obje faze slati kroz izvješće o eksperimentalnom razvoju u ožujku 2023. godine.





Shodno navedenom, tijekom 2023. godine posebna pozornost će se usmjeriti prema ispunjavanju planova i rokova vezanih uz istraživačko-razvojne aktivnosti pojedinih podprojekata, ali i cjelokupnog projekta. Nadalje, kao i prethodnih godina, i u 2023. godini je zadaća Smart RI-ja u provedbi projekata istraživanja i razvoja prije svega koordinacija te identificiranje dodirnih točaka i intenziviranje učinkovite suradnje. Kroz ostatak trajanja projekta, Smart RI će sagledavati podprojekte u odnosu na sliku cjelokupnog projekta te će tražiti načine kako bi se multiplicirali efekti, spriječilo preklapanje poslova i zadataka, izbjegla neusklađenost u provedbi aktivnosti te na efikasan, ekonomičan i pravodoban način dijelili prikupljeni podaci i rezultati obrade podataka i provedenih istraživanja. Dodatno, Smart RI će nastaviti razgovore s relevantnim dionicima iz područja projektnih aktivnosti, a kako bi se multiplicirali efekti i stvorila baza za daljnju suradnju i testiranje CEKOM proizvoda i usluga.


Kao partner na svih 6 razvojno-istraživačkih projekata prijavljenih u sklopu Centra kompetencija za pametne gradove, u posljednja dva mjeseca TRL 6 faze koja se odnosi na demonstraciju tehnologije u relevantnom okruženju provest će se ispitivanje testne tehnološke platforme u simuliranom operativnom okruženju uz interakciju sa krajnjim korisnicima kroz Urbani laboratorij koji je uspostavljen u prosincu 2022. godine. Osim navedenog, Smart RI će unutar CEKOM podprojekata provoditi i sljedeće aktivnosti koje su usko vezane uz pojedine izlazne pokazatelje:


1. Podprojekt 1: SmartCity.Energy&Environment


 Doprinos interoperabilnosti odnosno povezivosti s drugim podprojektima kroz dva izlazna pokazatelja: 1. validacija i demonstracija razvijenih sučelja i modela razmjene podataka između platforme za agregaciju podataka, rješenja i sustava za pohranu podataka iz drugih agregiranih izvora te aplikacije KPI Evaluator i 2. izrađen generički EmPower model za SmartCity platformu


 Nastavak suradnje s osnovnim školama vezano uz testiranje gamification metode kroz održani nastavni sat u 6 zainteresiranih škola te implementaciju „Smartić“ izazova u veljači 2023. godine i dodjelu nagrada uz prateće događanje.

 Izrada komunikacijske strategije vezane uz Smart Waste modul koja za cilj i velike mogućnosti za šire upoznavanje građana o prednostima i mogućnostima novih tehnologija, popularizaciju inovacija i istraživanje mogućnosti promidžbe i komercijalizacije sustava.


 Organizacija eventa u gradu Rijeci gdje će se prezentirati pred-definirana funkcionalnost sustava Smart Waste

 Razrađene mogućnosti i načini komercijalizacije sustava upravljanja otpadom

 Daljnje aktivnosti vezane uz testiranje sustava dogovorene na sastanku s KD Čistoćom u prosincu 2022. godine

 Osiguravanje povratne informacije potencijalnih krajnjih korisnika na predložena tehnička rješenja i setove informacija vezane uz sustav pametnog upravljanja otpadom.

2. Podprojekt 2: SmartCity.4D Inteligentna Infrastruktura

 Demonstracija tehnologije u relevantnom okruženju podrazumijeva da se prototip platforme demonstrira pod kritičnim operativnim uvjetima. Smart RI će uz projektne partnere definirati slučajeve upotrebe – za potrebe demonstracije to su slučajevi koji obuhvaćaju kompleksnije probleme što bliže kritičnim operativnim sustavima.



U svrhu testiranja algoritma za prepoznavanje podzemne infrastrukture, u dogovoru s Ericsson Nikola Teslom i Sveučilištem u Rijeci, a u koordinaciji s partnerima bit će nastavljena snimanja Ground Penetrating radarom na lokacijama u Rijeci

3. Podprojekt 3: SmartCity.Connected Traffic



Demonstracijske aktivnosti pilot-projekta, ispitivanje i provjera prototipa



Demonstracija koncepta integracije kroz demonstraciju funkcionalne i operativne veze između pojedinih prototipova u svrhu kreiranja integriranog sustava za podršku odlučivanju u gradskom prometu i urbanoj mobilnosti.



Demonstracija inovativnog razvoja sučelja i modela razmjene podataka između pojedinih modula

4. Podprojekt 4: SmartCity.Surinmo



Dovršeno povezivanje podsustava eRoaming, eRaskrižja, eZnakovi, pametnog parkinga i sustava CarSharing te testiranje interoperabilnosti s ostalim podprojektima (Modesty i Connected Traffic)



Prezentacija i promocija projekta prema ciljnim skupinama, primarno eksternim dionicima.



Razvoj komunikacijske strategije koja za cilj ima šire upoznavanje građana o prednostima i mogućnostima novih tehnologija, popularizaciji inovacija i istraživanju mogućnosti promidžbe i komercijalizacije sustava.



Definiranje i analiza usklaidivosti s postojećim industrijskim standardima te način propagacije novih inovativnih koncepata u sljedeće verzije industrijskih standarda kroz sudjelovanje u međunarodnim standardizacijskim tijelima



Analiza utjecaja ostalih EU projekata iz domene urbane mobilnosti (posebice u kontekstu razmjene informacija) koji se provode na riječkom području kako bi se maksimizirali sinergijski efekti



Smart Ri će organizirati alfa testiranje sustava od strane neprofesionalnih korisnika i provesti anketiranje u cilju prikupljanja povratnih informacija.

5. Podprojekt 5: Living



Kako je multifunkcionalni infopunkt imao problema s funkcionalnostima bit će potrebno pratiti funkcioniranje sustava pomoću izvještaja i obilaska na terenu.



Provođenje anketa za građane u svrhu ocjene sustava multifunkcionalnog infopunkta.



Ocjena tržišnih proizvoda na temelju definiranih tehničkih i financijskih KPIeva i povratnih informacija od građana



Nastavak komunikacije s Turističkom zajednicom Grada Rijeke vezano uz testiranje Pametnog sustava za upravljanje destinacijom kojeg razvija iOLAP.

6. Podprojekt 6: Modesty



Validacija tehnološke ispravnosti svih sustava i aplikacija koje nastaju kroz Modesty



Koordinacija izrade izvješća o demonstraciji prototipa u operativnom okruženju

Proces vezan uz intelektualno vlasništvo projekta dovršen je u rujnu 2022. godine potpisivanjem pratećih Sporazuma o uređenju međusobnih odnosa vezano za intelektualno pravo vlasništva na rezultatima razvijenim u okviru 6 razvojno-istraživačkih projekata prijavljenih u sklopu Centra kompetencija za pametne gradove,



te pratećeg popisa intelektualnih tvorevina nastalih unutar projekta. Unutar pojedinačnih Sporazuma predviđena je mogućnost da Smart RI bez obveze plaćanja naknade zadobije neisključiva, neprenosiva prava iz licenci software-a odnosno rezultata koja uključuju pravo na pristup i korištenje software-a, pravo na podršku i održavanje software-a, kao i najam opreme (hardware) razvijene u okviru CEKOM-a za pametne gradove koji omogućuju korištenje software-a odnosno rezultata. Navedeno pravo je vremenski ograničeno na 2 godine od početka korištenja, s tim da Smart RI ima pravo aktivirati svoje pravo na korištenje u roku od 2 godine od dana stupanja na snagu Sporazuma (kraj rujna 2022. godine). Iznimku od navedenog predstavljaju računalni programi partnera Energetski Institut Hrvoje Požar koji se obvezuje osigurati Smart RI, na njegov zahtjev, bez obveze plaćanja naknade pravo korištenja izlaznih rezultata nastalih radom računalnih programa, te partneri Sveučilište u Rijeci i Ericsson Nikola Tesla koji mogu s ciljem daljnjeg razvoja i komercijalizacije rezultata zasebnim sporazumom osigurati Smart RI i njegovim povezanim osobama određena prava u odnosu na rezultate odnosno pravo korištenja izlaznih rezultata nastalih korištenjem računalnog programa za vremenski ograničen period i sukladno svim zakonskim propisima Republike Hrvatske. Sve gore navedene stavke omogućuju TD Smart RI da u nadolazećem razdoblju koristi proizvode i usluge nastale u sklopu CEKOM-a za pametne gradove, rezultate istraživanja i razvoja te da u testiranje i korištenje uključi povezana društva grada Rijeke.

3.3. EDIH Adria

U lipnju 2022. godine odobren je projekt Europskog centra za digitalne inovacije „European Digital Innovation Hub Adriatic Croatia” (EDIH Adria), a njegova provedba započinje 01.siječnja 2023. godine. Europski centar za digitalne inovacije (European Digital Innovation Hub) EDIH Adria temelji se na dvjema ključnim tehnologijama za kojima postoji potreba u Republici Hrvatskoj, a to su umjetna inteligencija i računarstvo visokih performansi. U projektu EDIH Adria će se te tehnologije fokusirati na sektore zdravlja i kvalitete života (uključujući zdravstveni turizam), prijevoza i mobilnosti (s posebnim naglaskom na maritimni sektor) te energije i održivog razvoja. Trajanje projekta je tri godine, s mogućnošću produljenja na dodatne četiri godine, a proračun projekta je 2,645 milijuna eura. Osnovni izvori sredstava, u jednakom omjeru, su bespovratna sredstva odobrena iz navedenog projekta EU te iz nacionalnog Mehanizma za oporavak i otpornost.

Konzorcij koordinira Sveučilište u Rijeci, a osim TD Smart RI d.o.o. partneri su Sveučilište u Puli, globalni tehnološki lideri Ericsson Nikola Tesla d.d. i Infobip d.o.o.) i poduzetnička potporna institucija STEP RI Znanstveno-tehnološki park Sveučilišta u Rijeci. Predviđene aktivnosti obuhvatit će privatni i javni sektor na području Jadranske Hrvatske, uz umrežavanje i sinergijsku suradnju na području cijele Hrvatske i s ostalim EDIH-ovima u Europskoj uniji, čime će se potaknuti razvoj inovacijskog ekosustava u kojem su poduzetnici, udruge poslodavaca i potporne institucije, obrazovni sektor, te javni sektor i kreatori politika.

Prema projektnoj prijavi, aktivnosti projekta će obuhvatiti:



Testiranje prije ulaganja koje se sastoji se od Laboratorija izazova, Laboratorija za inovacije i Laboratorija za transformaciju te obuhvaća procjenu digitalne zrelosti, demonstracijske aktivnosti, procjene i simulacije za digitalnu



- transformaciju, podršku za integraciju i prilagodbu različitih tehnologija, testiranje i eksperimentiranje s digitalnim tehnologijama, transfer tehnologije... Digitalne vještine i osposobljavanje koje uključuju neformalne treninge, cjeloživotne programe učenja i praktične tečajeve koji su osmišljeni i usmjereni prema specifičnim potrebama korisnika.
- Aktivnosti podrške digitalizaciji kako bi se mogli identificirati i odabrati relevantni kandidati za aktivnosti testiranja vještina, kao i TBI zadaci prilagođeni specifičnim potrebama svakog korisnika.
- Podrška inovacijskom ekosustavu i umrežavanju tj. stvaranje inovacijskog ekosustava u Jadranskoj Hrvatskoj koji će informirati, motivirati, poticati i omogućiti korisniku da započne proces digitalne transformacije, i to putem suradnje s dionicima poput ostalih EDIH-ova diljem Europe, industrijskih klastera i regionalnih organizacija za podršku poslovanju, kao i kroz prijenos znanja između EDIH Adria korisnika i znanstvene zajednice.

Smart RI je vodeći partner u radnom paketu 6. Bit će zadužen za koordinaciju, izradu i provedbu plana diseminacije i komunikacije, praćenje, provedbu i provedbu u njemu planiranih aktivnosti i mjera prema planiranim rezultatima, organizaciju i pomoć partnerima u organizaciji događaja. Kako bi se aktivnosti WP6 spojile s cjelokupnim projektom, Smart RI kao voditelj WP6 bit će i suvoditelj zadatka 1.4. (Upravljanje organizacijskim jedinicama projekta), a kako bi osigurao pristup svim informacijama potrebnim za WP6. Smart RI će koordinirati izradu vizualnog identiteta projekta, a sudjelovat će i u organizaciji tzv. Edih Adria Meetups na kojima će se dobivati povratne informacije od dionika i izradi EDIH Adria Diseminacijskog i komunikacijskog plana koji će uključivati popis svih komunikacijskih i diseminacijskih aktivnosti koje trebaju provoditi svi partneri tijekom projekta, s definiranim rokovima i odgovornostima.

Tijekom prvih šest mjeseci implementacije projekta (od siječnja do kraja lipnja 2023. godine) uspostaviti će se projektna tijela, izraditi alat za praćenje KPI-ja dok će platforma za suradnju u upravljanju postati operativna. Smart RI će kontinuirano vršiti tzv. Digital Maturity Assessment (Procjena digitalne zrelosti) koja je sastavni dio cjelokupnog pružanja usluga, a ne samo alat za mjerenje učinka. Isto tako, Smart RI će imati zaduženja i unutar WP 5, i to kroz uspostavu trajnih veza i suradnje s industrijskim klasterima (proizvodnja, zdravstvo, trgovina, energetika, pomorstvo, transport...) i regionalnim organizacijama za podršku poslovanju (inkubatori, znanstveni parkovi, akceleratori).

3.4. HEIsCITI

Projekt punog naziva "Higher Education Institutions as Innovative Triggers of Sustainable Development in European Cities", predvođen je Sveučilištem Dabrowa Gornicza (Poljska) i polazi od uvjerenja da sveučilišta mogu biti poveznica između potreba građana i ciljeva lokalnih vlasti, kao pokretač inovacija u procesima sudjelovanja, kako bi se objedinila očekivanja obiju strana, pronalazeći zajedničke vrijednosti. Cilj projekta je stvoriti univerzalne nastavne planove i programe, uključujući metodologiju i nastavne alate, koji se mogu predložiti za sve vrste sveučilišnih kolegija, kako bi studenti postali svjesniji funkcioniranja i važnosti procesa sudjelovanja, stječući potrebne vještine animirati i koordinirati komunikaciju između građana i lokalnih vlasti u definiranju strategija lokalnog razvoja. Materijali za obuku bit će



univerzalni i usmjereni na tzv. Soft skills (meke vještine), tako da ih sva sveučilišta, bez obzira na specijalizaciju, mogu integrirati u svoje nastavne planove i programe.

U sklopu projekta HEIsCITI, Smart RI će savjetovati partnere o alatima i smjernicama za pametna gradska rješenja, implementirajući spoznaje stečene kroz provedbu projekta CEKOM za pametne gradove i baveći se temama održivog urbanog razvoja. Smart RI će sudjelovati u pilot aktivnostima u Cieszynu (Poljska), Joniskisu (Litva) i Stuttgartu (Njemačka) i podržati predstavnike navedenih sveučilišta u glatkoj provedbi pilota u području rješenja pametnih gradova predloženih za provedbu. Smart RI će također sudjelovati u obrazovnom posjetu Da Nangu (Vijetnam) u travnju 2023. godine kako bi podržali sveučilišta u prijenosu vijetnamskih rješenja u Europu.

Smart RI će biti odgovoran za organizaciju sastanka transnacionalnog konzorcija i organizaciju radionice o konačnom obliku metodologije, alata i smjernica na temelju znanja i rada obavljenog u Da Nangu-u tijekom mobilnosti putem učenja. O navedenom će se raspravljati tijekom trodnevnog transnacionalnog skupa u Rijeci koji će se održati u rujnu 2023., a na kojem će partneri definirati konačni oblik metodologije, alata i smjernica.

3.5. Plan upravljanja kadrovima

S danom 31. prosinca 2022. godine, status ljudskih resursa je sljedeći:



član Uprave,



pravni savjetnik na 25% radnog vremena,



administrator,



Istraživač,



Viši istraživač (Voditelj Sektora za provedbu projekata)

Kako 28. veljače 2023. godine završava projekt te završava razdoblje financiranja i prihvatljivosti troškova, s 01.ožujkom dovršava radni odnos pravnoj savjetnici koja je zaposlena na 25% radnog vremena. Kako po završetku projekta slijedi izvještavanje kroz završni ZNS te izrade Izvješća o izlaznim pokazateljima i rezultatima istraživanja, planira se produžetak Ugovora o radu za preostale djelatnike TD Smart RI d.o.o. do 01. svibnja 2023. godine, te su navedeni troškovi osoblja stavljeni i u financijski plan rada koji je izložen kroz poglavlje 3.6.

Daljnji plan upravljanja kadrovima ovisit će o novim prilikama za financiranje te novim prijedlozima projekata koje će Smart RI pisati ili u kojima će sudjelovati, a dijelom i o smjernicama Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja vezanim uz eventualno pripajanje TD Smart RI trgovačkom društvu RRA Porin d.o.o. te odlukom Gradskog vijeća Grada Rijeke vezanom uz navedenu temu.

3.6. Financijski plan rada

Za 2023. godinu planirana su sredstva za plaće zaposlenika, režijske troškove, te provođenje preostalih nabava (nabava Završne konferencije i nabava Organizacije evenata), sve sukladno projektnom prijedlogu projekta CEKOM za pametne gradove. S dobivanjem dvaju novih projekata (EDIH Adria i HEIsCITI), pojačat će se stavka ostalih poslovnih prihoda (izvan grupe), no završetkom provedbe CEKOM-a za pametne gradove i isplatom Završnog Zahtjeva za nadoknadu sredstava bit će



izgubljeni prihodi od prodaje (izvan grupe) koji se odnose na članarine za članstvo u Centru za kompetencija za pametne gradove, sukladno članku 9. Sporazuma o partnerstvu prijavitelja i partnera u provedbi projekata istraživanja i razvoja, koje iznose 2 % osnovice koju čini iznos dobivenih bespovratnih sredstava za aktivnosti partnera u pojedinom tromjesečnom razdoblju

Detaljni prikaz troškova i procjena likvidnosti za 2023. godinu prikazan je u sljedećoj tablici:

Naziv pozicije	2021	Procjena 2022	2023	2024
1	2	3	4	5
I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 126 do 130)	1.150.050	1.396.546	979.968	531.000
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	0	0	0	0
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe)	719.902	911.461	182.773	141.000
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	0	0	0	0
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	0	0	0	0
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	430.148	485.085	797.195	390.000
II. POSLOVNI RASHODI (AOP 132+133+137+141+142+143+146+153)	1.068.583	1.371.521	933.442	621.231
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	0	0	0	0
2. Materijalni troškovi (AOP 134 do 136)	329.033	581.543	244.403	76.404
3. Troškovi osoblja (AOP 138 do 140)	627.509	745.936	644.997	544.827
4. Amortizacija	44.042	44.042	44.042	0
5. Ostali troškovi	67.824	0	0	0
6. Vrijednosna usklađenja (AOP 144+145)	0	0	0	0
7. Rezerviranja (AOP 147 do 152)	0	0	0	0
8. Ostali poslovni rashodi	175	0	0	0
III. FINANCIJSKI PRIHODI (AOP 155 do 164)	861	0	0	0
IV. FINANCIJSKI RASHODI (AOP 166 do 172)	13867	0	0	0
V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	0	0	0	0
VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	0	0	0	0
VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	0	0	0	0
VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	0	0	0	0
IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 125+154+173 + 174)	1.150.911	1.396.546	979.968	531.000
X. UKUPNI RASHODI (AOP 131+165+175 + 176)	1.082.449	1.371.521	933.442	621.231
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 177-178)	68.462	25.025	46.526	-90.231
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 177-178)	68.462	25.025	46.526	- 90.231
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 178-177)				
XII. POREZ NA DOBIT	6.260	2.502	4.652	0
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	62.202	22.522	41.873	-90.231



- Iz tablice detaljnog prikaza troškova i procjene likvidnosti za 2023. godinu (projekt završava 01. ožujka 2023. godine) vidljivo je sljedeće: Poslovni prihodi su raspoređeni na:
 - a) prihode od prodaje koji čine prihod od Članarine za članstvo u Centru za kompetencija za pametne gradove, koja se izdaje sukladno članku 9. Sporazuma o partnerstvu prijavitelja i partnera u provedbi projekata istraživanja i razvoja projekta Centar kompetencija za pametne gradove. Iznos članarine iznosi 2 % osnovice koju čini iznos dobivenih bespovratnih sredstava za aktivnosti Partnera u pojedinom tromjesečnom razdoblju. Ostali poslovni prihodi su prihodi od pruženih konzultantskih usluga (detaljnije, usluge izrade strateških i provedbenih dokumenata)
 - b) ostale poslovne prihode koji se na primjeru TD Smart odnose na iznose bespovratnih sredstava isplaćenih temeljem odobrenih Zahtjeva za nadoknadu sredstava te iznose predujma vezane uz projekte EDIH Adria i HEIsCITI.
- Poslovni rashodi se odnose na:
 - a) Troškove osoblja koji se odnose na troškove neto plaća, troškove poreza i doprinosa iz plaća i troškova doprinosa na plaće
 - b) Materijalne troškove koji se odnose na troškove utrošene energije, prijevozne i poštanske usluge, telekomunikacije, održavanja, promidžbe, intelektualnih i drugih usluga, komunalnih usluga...
 - c) Ostale troškove koje čine premije osiguranja, bankarske usluge, troškovi platnog prometa...
 - d) Amortizaciju koja se u slučaju TD Smart RI odnosi na amortizaciju vizualnog dizajna te opreme koja je dio urbanog laboratorija



4. ČIMBENICI RIZIKA

Sukladno uputama o načinu sastavljanja financijskih planova i planova rada, daju se predviđanja rizičnih faktora u pojedinim segmentima poslovanja, a koji mogu utjecati na pravodobnu i točnu realizaciju planiranih aktivnosti i financijskih veličina predviđenih za njihovo izvršenje.

S obzirom da je većina planiranih aktivnosti unutar društva Smart RI d.o.o. povezana s aktivnostima Centra kompetencija za pametne gradove koji ima predviđene financijske izvore iz sredstava EU fondova, projekta KK.01.2.2.03.0004, poslovanje je ovisno o pravodobnoj i ispravnoj provedbi aktivnosti planiranih odobrenom Studijom izvodljivosti.

Stoga je prepoznato pet osnovnih rizika koja će imati posljedice na rad društva:

1. Neodobrenje prelaska u fazu eksperimentalnog razvoja od strane PT 1 (Ministarstvo gospodarstva i održivog razvoja)
2. Nepriznavanje određenog dijela troškova Smart RI od strane PT2 SAFU,
3. Nepriznavanje određenog dijela troškova jednog od partnera od strane PT2 SAFU, što ima direktni utjecaj na ostvarena sredstva i uplatu članarine prema Smart RI,
4. Neizvršavanje planiranih aktivnosti jednog od partnera ili pojedinih projektnih aktivnosti ili pak cijelog podprojekta,
5. Stečaj ili prestanak postojanja jednog od partnera, što može rezultirati terminacijom cijelog projekta, ako nadležna provedbena i upravljačka tijela ne odobre preraspodjelu projektnih aktivnosti i sredstava unutar konzorcija ili uvođenje novog partnera u projekt.

Kako bi se otklonili navedeni rizici, Uprava društva Smart RI u suradnji s partnerima vodi računa o svim elementima implementacije projekta te o izvršavanju svih navedenih aktivnosti iz odobrene prijave za projekt Centar kompetencija za pametne gradove.